

2017  
TS-YHTYMÄ  
*vuosikertomus*



# 1910-luku



**Antti Mikkola**

4.12.1869–1.2.1918

Asianajaja, poliitikko, Turun Sanomien perustaja ja ensimmäinen päätoimittaja. Mikkola tunnetaan ahkerana, suorasanaisena ja pelottomana miehenä, joka on yhteiskunnallisesti aktiivinen. Rehellisyys ja avoimet mielipiteet koituvat Mikkolan kohtaloksi.

Punaiset sotilaat surmaavat hänet Helsingissä.

Mikkola haudataan Turussa 16.5.1918.

## Yritysuutisia



### Suomen Vientiyhdistys

Vuonna 1919 perustetaan turkulaisen kenkäliikkeen takahuoneessa Suomen Vientiyhdistys. Sen puheenjohtajana ja suurimpana rahoittajana toimii turkulainen kauppaneuvos Edvard Åström. Vuonna 1938 nimeksi vaihtuu Suomen Ulkomaankauppaliitto ja vuonna 1999 Finpro.



### Kuljetusliike Suvinen

Kuljetusliike Suvinen perustetaan vuonna 1917. Se on betoniteollisuuden ja valmisbetonialan raaka-ainekuljetuksiin erikoistunut perheyrittys. Yrityksestä vastaa edelleen Suviset jo neljännessä polvessa.



## 1917

Eduskunta vahvistaa äänin 100–88, että Suomi on riippumaton tasavalta.



## 1917

Suomen Turku ei poikkeuksellisesti joulusta joulurauhaa miliisilakon vuoksi.

## Sisältö

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| <b>Avainlukuja</b>                                    | 5  |
| <b>Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat</b> | 5  |
| <b>Konsernin tilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt</b>    | 7  |
| <b>Hallituksen toimintakertomus</b>                   | 8  |
| <b>Tilinpäätös</b>                                    | 17 |
| Konsernin tuloslaskelma                               | 17 |
| Konsernitase                                          | 19 |
| Konsernin rahoituslaskelma                            | 23 |
| TS-Yhtymä Oy:n tuloslaskelma                          | 24 |
| TS-Yhtymä Oy:n tase                                   | 25 |
| TS-Yhtymä Oy:n rahoituslaskelma                       | 27 |
| <b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b>                     | 28 |
| <b>Tilintarkastuskertomus</b>                         | 45 |

## Vuosi 2017 Suomi täytti 100 vuotta

Itsenäisyyden innoittamana syntyi 2017 yleismessuille Turun Sanomien osastolle historiatunneli, joka herätti messukävijöiden keskuudessa suurta kiinnostusta.

Tämä vuosikertomus on kuvitettu historiatunnelia varten kootuista materiaaleista.



# 1920-luku



## Paavo Nurmi

13.6.1897–2.10.1973

Paavo Nurmi, yhdeksänkertainen kestävyys-juoksun olympiavoittaja ja liikemies, voittaa vuonna 1920 ensimmäisistä olympialaisistaan Antwerpenistä kolme kultamitalia ja yhden hopean. Heinäkuussa 1924 Nurmi ottaa Pariisin olympiakisoissa viisi kultaa.



## 1924

Paavo Nurmi voittaa Pariisin olympialaisissa viisi kultaa.

## Yritysuutisia



## Kupittaaan savi

Tiili- ja keramiikka-alan yritys, Kupittaaan savi, perustetaan vuonna 1921. Tunnetuimpiin malleihin kuuluvat muun muassa Matti ja Maija -veistokset ja Pyykkärit-sarja. Yhtiön tuotteita palkitaan Pariisin maailmannäyttelyssä vuonna 1937 ja Milanon triennaalissa. Yhtiöllä on oma rautatie, Kupittaaan savirata, saven kuljettamiseen Halisista Aurajoen rannalta tehtaalle. Yhtiö ajautuu konkurssiin 1969.



## 1927

Suomi täyttää 10 vuotta 6.12.1927

## TS-Yhtymä avainlukuja

|                          |         | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |
|--------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto              | milj. € | 184   | 171   | 155   | 159   | 146   |
| Palkkakustannukset       | milj. € | 54    | 54    | 57    | 55    | 50    |
| % liikevaihdesta         | %       | 29,4  | 31,7  | 36,7  | 34,7  | 34,1  |
| Poistot                  | milj. € | 11    | 9     | 9     | 10    | 7     |
| Liikevoitto              | milj. € | 21    | 16    | 16    | 17    | 20    |
| % liikevaihdesta         | %       | 11,6  | 9,4   | 10,1  | 10,8  | 13,8  |
| Nettorahoituskulut       | milj. € | -1    | -4    | -4    | -2    | 4     |
| % liikevaihdesta         | %       | -0,7  | -2,2  | -2,4  | -1,2  | 2,9   |
| Investoinnit             | milj. € | 4,9   | 6,3   | 4,9   | 7,5   | 4,9   |
| % liikevaihdesta         | %       | 2,7   | 3,7   | 3,2   | 4,7   | 3,4   |
| Korollinen vieras pääoma | milj. € | 30    | 32    | 30    | 30    | 15    |
| Omavaraisuusaste         | %       | 78,0  | 76,1  | 77,8  | 78,0  | 81,2  |
| Taseen loppusumma        | milj. € | 265   | 269   | 264   | 261   | 249   |
| Jalostusarvo             | milj. € | 88,4  | 82,2  | 83,6  | 84,6  | 78,5  |
| Henkilöstö yhteensä      |         | 1 268 | 1 220 | 1 509 | 1 418 | 1 319 |
| Liikevaihto / henkilö    | 1000 €  | 145   | 140   | 103   | 112   | 111   |

## Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

### HALLITUS

Ruola Kati, puheenjohtaja  
Kinnunen Niko, varapuheenjohtaja  
Ketonen Heikki  
Ketonen Helena  
Ketonen Jaakko  
Ketonen Jukka  
Ketonen Pekka  
Ketonen Timo  
Kinnunen Nina

### TOIMITUSJOHTAJA

Ketonen Heikki

### TILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy  
(KHT-Yhteisö),  
Päävastuullinen:  
Kaarisalo Mika (KHT)





# 1930-luku



## Wäinö Aaltonen

8.3.1894–30.5.1966

Wäinö Aaltonen on Suomen itsenäisyyden alkuvuosien merkittävimpiä taiteilijoita, jonka maine ylittää kotimaan lisäksi myös muihin Pohjoismaihin. Yksi tunnetuimmista Aaltosen töistä on 1930-1932 valmistuva Työ ja tulevaisuus –veistossarja Eduskuntatalon istuntosaliin. Hänen muita töitään ovat muun muassa Paavo Nurmen patsas, jonka yksi versio on Turussa, ja Aleksis Kiven muistopatsas Helsingissä.

## Yritysuutisia



### Jalostaja

Yritys perustetaan vuonna 1936 ja sen tarkoituksena on puutarhatuotteiden jalostaminen ja kauppa. Myöhemmin Jalostajalla joudutaan miettimään uusia elintarviketeollisuuden mahdollisuuksia puutarhatuotteiden kausiluontoisuuden takia. Vuodesta 2002 tuotemerkki kuuluu Oy Lunden Ab:lle.



## 1930

Ensimmäinen suomalainen sukellusvene, Vetehinen, valmistetaan Crichton-Vulcanin telakalla Turussa ja lasketaan vesille.



## 1939

Neuvostoliitto hyökkää Suomeen ilman sodanjulistusta 30.11.1939. Talvisota alkaa.

## Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt

| Yhtiö                                       | Perustettu tai yhtymässä vuodesta | Tuotteet, toiminta                                       | Liikevaihto, M€ |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|
| TS-Yhtymä Oy                                | 1905                              | Konsernin emoyhtiö, hallintopalvelut ja omaisuuden hoito | 28,6            |
| Turun Sanomat Oy                            | 2013                              | Sanomalehti, sähköinen viestintä, painopalvelut          | 45,6            |
| Salon Seudun Sanomat Oy                     | 1988                              | Sanomalehti, painopalvelut                               | 14,8            |
| Hansaprint Oy                               | 1996                              | Painotuotteiden valmistus                                | 43,1            |
| Hansaprint AB                               | 1999                              | Myyntiyhtiö, Ruotsi                                      | 0,6             |
| Artukaisten Kiinteistö- ja Huoltopalvelu Oy | 2014                              | Kiinteistö- ja huoltopalvelut                            | 3,0             |
| Hermes Investment S.a.r.l.                  | 2014                              | Sijoitusyhtiö, Luxemburg                                 | 0,2             |
| Kiinteistö Oy Pieni Roobertinkatu           | 2002                              | Kiinteistöosakkeiden hallinta                            | 0,2             |
| Kiinteistö Oy Turun Pläkkäri                | 1991                              | Kiinteistön hallinta                                     | 0,1             |
| Kiinteistö Oy Örninkatu 14                  | 2014                              | Kiinteistön hallinta                                     | 0,5             |
| Oy J. Österblad Ab                          | 2017                              | Kiinteistön hallinta                                     | 0,1             |
| Lounais-Suomen Tietojakelu Oy               | 2014                              | Jakelupalvelut                                           | 15,5            |
| Newprint Oy                                 | 2009                              | Arkkipainotoiminta                                       | 5,5             |
| Nitro Group Oy                              | 2006                              | Sähköisten mediaratkaisujen tuotanto                     | 4,4             |
| Pansiontien Telakka ja Marina Oy            | 2014                              | Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö                         | 0,1             |
| Polytypos Svenska AB                        | 1977                              | Sijoitusyhtiö, Ruotsi                                    | 0,0             |
| Priimus Media Oy                            | 2006                              | Paikallislehden kustantaminen                            | 3,4             |
| Salon Alueradio Oy                          | 1993                              | Paikallisradiotoiminta                                   | 0,0             |
| TS-Group Hungary KFT                        | 2004                              | Kiinteistön hallinta, Unkari                             | 0,2             |
| Turun Tietotarjonta Oy                      | 1980                              | Kaupunkilehti, kustannustoiminta                         | 1,9             |
| Uudenkaupungin Sanomat Oy                   | 1988                              | Sanomalehti                                              | 1,8             |
| Varsinais-Suomen Tietojakelu Oy             | 2011                              | Jakelupalvelut                                           | 2,0             |



# Toimintakertomus

## Hallituksen toimintakertomus

TILIKAUDELTA 1.1. – 31.12.2017

### Yleistä toimialasta

Vuonna 2017 mediamainontaan Suomessa käytettiin yhteensä 1.217 m€ eli -0,1 % edellistä vuotta vähemmän. Varsinaiseen sanomalehtimainontaan käytettiin 3 % vähemmän euroja kuin vuonna 2016, mutta laskeva trendi on loiventunut. Sanomalehtimainonnan osuus pienestä mainoskakusta oli 25 %.

Painettujen medioiden osuus mediamainonnasta oli vuonna 2017 yhteensä 35,7 %. Sanoma- ja kaupunkilehtimainonnan osuus mediamainonnasta oli 29,7 %. Sähköisen mainonnan osuus mediamainonnan määrästä kasvoi 55,9 %:iin vuonna 2017. Tiedot perustuvat Kantar TNS Oy:n kuukausittaiseen mediaseurantaan sekä vuosittaiseen erillistutkimukseen, jossa yhteistyökumppaneina ovat media-alan liitot.

Graafisen teollisuuden volyymikehitys on ollut vuoden 2017 aikana edelleen laskeva. Sekä yritysten että henkilöstön määrät graafisella alalla ovat jatkaneet laskuaan. Vallitseva Euroopan-laajuinen ylikapasiteetti ja tästä seuraava hintakilpailu vaikeuttavat edelleen tilannetta.

Osakemarkkinoiden tuotto säilyi viime vuonna hyvällä tasolla sekä Euroopassa että Pohjois-Amerikassa. Rahamarkkinoiden ja vakavaraisten yrityslainojen korkotasot säilyivät historiallisen matalina ja tuotot jäivät vähäisemmiksi.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Polytypos Oy sulautui suunnitellusti sisaryritykseensä Hansaprint Oy:hyn 1.1.2017.

Keväällä 2017 ruotsalaisen tytäryhtiön Hansaprint AB:n liiketoimintaa laajennettiin kattamaan myös sijoitustoiminta.

### TS-Yhtymä

#### Konsernirakenteen muutokset

Polytypos Oy sulautui Hansaprint Oy:hyn 1.1.2017.

Tilikauden aikana käynnistettiin ruotsalaisen tytäryhtiön Polytypos Svenska AB:n sulautuminen sisaryritykseensä Hansaprint AB:hen. Sulautuminen toteutuu kevään 2018 aikana.

#### Konsernin liiketoiminta

TS-Yhtymän vuoden 2017 liikevaihto oli 145,9 m€ (158,7). Viestinnän osuus konsernin liikevaihdosta oli 44,9% (42,2), painopalveluiden 34,1% (39,4), kiinteistöliiketoiminnan 5,4% (4,5), palveluiden 4,1% (3,5) ja sijoitustoiminnan 11,5% (10,3). Viennin osuus liikevaihdosta oli 4,7% (4,3) suurimpina alueina muut pohjoismaat ja Baltian maat. Konsernin henkilöstö keskimäärin vuonna 2017 oli 1 319 (1 418) ja henkilöstökulut 49,7 m€ (55,0). Päätyneen tilikauden investoinnit olivat 4,9 m€ (7,5). Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset olivat 6,8 m€ (10,2) ja liikevoitto 20,1 m€ (17,1). Nettorahotuserät olivat -4,2 m€ negatiiviset (1,9).

Konsernin tilikauden tulos oli 14,1 m€ (15,0), jota voidaan vallitsevassa markkinatilanteessa pitää hyvänä tuloksena. Konserni on vakavarainen omavaraisuusasteen noustessa edelleen.

### Emoyhtiö

#### TS-Yhtymä Oy

Emoyhtiön liiketoiminta koostuu sijoitustoiminnasta, kiinteistöliiketoiminnasta ja palveluiden tuottamisesta konserni- ja muille yhtiöille. Tilikauden aikana erityisesti sijoitustoiminta kehittyi suotuisasti.

Emoyhtiön liikevaihto oli 28,6 m€ (28,3). Sijoitustoiminnan osuus liikevaihdosta oli 58,1% (57,5), kiinteistöliiketoiminnan 35,5% (35,3), palveluiden 6,4% (6,7), viestinnän 0,0% (0,5) ja painopalveluiden 0,0% (0,0).

Liiketulos oli voitollinen 2,9 m€ (6,3). Nettorahotuserät olivat -3,8 m€ negatiiviset (13,7). Rahoituskuluihin sisältyi 0,4 m€ (1,1) arvonalennuskirjaus pysyvien vastaavien sijoituksista. Yhtiön konserniavustukset nettoina olivat 6,9 m€ (9,2). Tilikauden tulos oli 5,6 m€ (26,1).

### Viestintäryhmän tytäryhtiöt

#### Turun Sanomat Oy

Turun Sanomat Oy:n tilikauden liikevaihto oli 45,6 m€ (47,2) ja liikevoitto 11,8 m€ (11,4). Yhtiö antoi konserniavustuksia 11,7 m€ (11,4). Yhtiön tilikauden tulos oli 66,0 t€ (2,3 t€).

Turun Sanomien painettu lehti ja lehden digitaaliset jakelukanavat tavoittavat yhteensä 363 000 lukijaa viikossa. Kokonaistavoittavuus on pysynyt melko vakaana viime vuodet. Luku perustuu Kantar TNS:n tekemään Kansalliseen Mediatutkimukseen ja sivustojen viralliseen kävijämäärämittariin.

#### Salon Seudun Sanomat Oy

Salon Seudun Sanomat Oy:n liikevaihto oli 14,8 m€ (15,7) ja liikevoitto 2,5 m€ (1,8). Yhtiö antoi konserniavustuksia 1 300 t€ (922) ja sen tilikauden tulos oli 1 089,1 t€ (528,8).

#### Varsinais-Suomen Tietojakelu Oy

Varsinais-Suomen Tietojakelu Oy hoitaa sanomalehtien varhaisjakelua Salon alueen yli 30 000 talouteen. Yhtiön tilikauden bruttotulos oli 2,0 m€ (2,0) ja liikevoitto 225 t€ (108). Yhtiö antoi konserniavustusta 220 t€ (74). Yhtiön tilikauden tulos oli 1,0 t€ (14,7).

Yhtiön jakelutoiminnassa on otettu erityisesti huomioon ympäristönäkökohdat ja siksi yhtiön jakeluautoja uusittaessa on päätyneenä vuonna hankittu pelkästään hybridautoja.

#### Lounais-Suomen Tietojakelu Oy

Lounais-Suomen Tietojakelu Oy hoitaa sanomalehtien varhaisjakelua Turun alueella 25 kunnassa jakelun katkaessa 240 000 taloutta. Yhtiön liikevaihto oli 15,5 m€ (15,2) ja liikevoitto 950,9 t€ (647,8). Yhtiö antoi konserniavustusta 950 t€ (905) ja sen tilikauden tulos oli 1,8 t€ (0,1).

Yhtiön jakelutoiminnassa on otettu erityisesti huomioon ympäristönäkökohdat. Pääosa yhtiön käyttämästä autokalustosta on hybridautoja.

### Turun Tietotarjonta Oy

Aamuset-lehteä kustantavan Turun Tietotarjonta Oy:n bruttotulos oli 0,6 m€ (0,5). Yhtiön liiketulos oli tappiolinen -323 t€ (-367,8). Yhtiö sai konserniavustusta 351 t€ (484). Yhtiön tilikauden tulos oli 0,2 t€ (-12,3).

### Nitro Group Oy

Digitaalisen markkinointitoimiston Nitro Group Oy:n vuoden 2017 bruttotulos oli 4,1 m€ (3,6). Lisääntyneen myynnin, säästötoimenpiteiden ja henkilövähennysten avulla yhtiön liiketulos saatiin nostettua positiiviseksi ollen 4,4 t€ (-709,7). Yhtiö sai konserniavustusta 21 t€ (644), minkä jälkeen yhtiön tilikauden tulos oli 6,2 t€ (-72,0).

### Painopalvelut-ryhmän tytäryhtiöt

#### Hansaprint Oy

Yhtiön liikevaihto oli 43,1 m€ (53,9). Liikevaihdon lasku johtui toimialan vaisusta kysynnästä, kireästä hintakilpailusta sekä kapasiteetin vähentämisestä. Toimintavuonna yhtiössä jatkettiin edelleen toiminnan tehostamista ja kustannusten sopeuttamista. Yhtiön liiketappio supistui selvästi ollen -3,4 m€ (-7,8). Yhtiö sai konserniavustusta 8,4 m€ (3,7). Yhtiön tulos oli 4,0 m€ (-3,5).

#### Newprint Oy

Pääasiassa arkkipainotoimintaa harjoittavan Newprint Oy:n bruttotulos vuonna 2017 oli 3,3 m€ (3,3) ja liikevoitto 300,2 t€ (346,1). Tilikauden tulos oli 257,9 t€ (265,3).

### Kiinteistö- ja huolto-yhtiöt

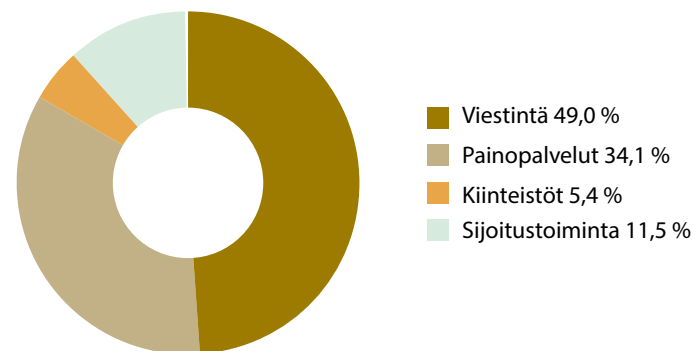
#### Artukaisten Kiinteistö- ja huoltopalvelu Oy

Kiinteistöjen ja tuotantolaitteiden huolto- ja käynnissäpitotoimintaa harjoittavan Artukaisten Kiinteistö- ja huoltopalvelu Oy:n tilikauden bruttotulos oli 3,0 m€ (3,3). Yhtiö antoi konserniavustusta 169 t€ (100). Yhtiön tilikauden tulos oli 30,8 t€ (3,4).

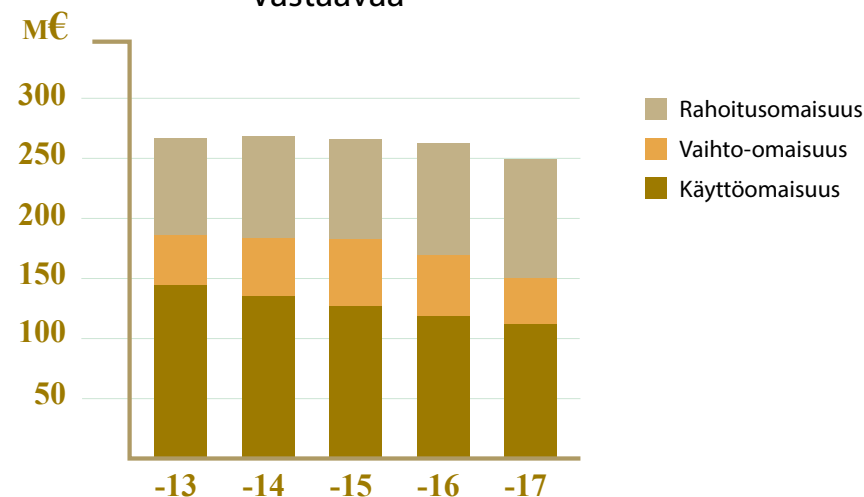


# TS-Yhtymän liikevaihto toimialoittain

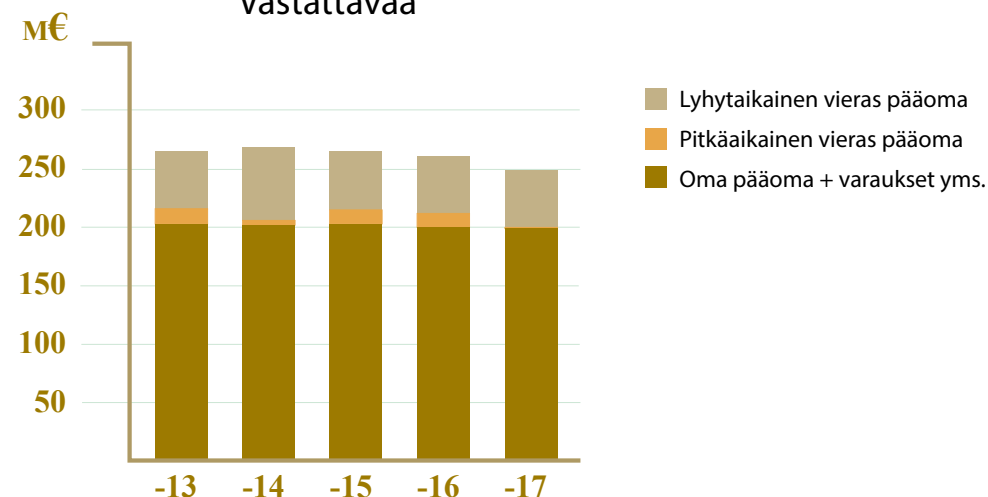
TILIKAUSI 2017



TS-YHTYMÄN TASE  
Vastaavaa



TS-YHTYMÄN TASE  
Vastattavaa



## Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

TS-Yhtymä Oy myi 25.1.2018 50 % omistusosuutensa suoramainonnan jakeluyritys Turku-Palvelu Oy:stä yhtiön toiselle omistajalle Suomen Suoramainonta Oy:lle. Osakkuusyritys Nordbind Oy:n varsinainen liike-toiminta päättyi tammikuussa 2018 ja yhtiö asetettiin 26.1.2018 selvitystilaan yhtiön purkamista varten.

## Alkaneen vuoden näkymät

Suomen Pankin katsauksen mukaan maailmantalouden kasvunäkymät ovat vahvat. Kasvua tukevat usean keskeisen talousalueen samantahtinen elpyminen, kevyt rahapolitiikka sekä Yhdysvaltain finanssipoliittinen elvytys. Kiina jatkaa nopean kasvun tavoittelua, ja velkaantuminen jatkuu. Kasvu vähentää talouden vapaita resursseja useassa maassa samanaikaisesti, mikä asteittain lisää inflaatiopaineita. Jos suotuisa kehitys jatkuu, keskeisten maiden rahapolitiikan odotetaan kiristyvän vähitellen. Maailmantalouden näkymiä varjostavat vakavat uhat, kuten protektionismin lisääntyminen ja geopoliittiset jännitteet. Riskejä heikompaan kehitykseen lisäävät myös mahdolliset varallisuushintojen globaalit korjausliikkeet sekä uudistustahdin hiipuminen niin Kiinassa kuin euroalueella samalla kun velkaantuneisuus pysyy suurena. Euroalueella suhdannenousun odotetaan tasaantuvan ja kasvun hidastuvan asteittain alle 2 prosenttiin.

Suomen talouden kasvu hidastuu kahden prosentin tuntumaan ennustejaksolla 2018-2019. Lähiviuosina ta-

loutta tukevat sekä ulkomaankauppa että kotimainen kysyntä. Viennin kasvu tasoittuu maailmankaupan kasvun mukaiseksi ja nettoviennin kasvua tukeva vaikutus pienenee. Kotitalouksien kulutuskysyntää rajoittaa reaalisten käytettävissä olevien tulojen hidastuva kasvu.

Vuosina 2018 ja 2019 palkkojen nousu kiihtyy. Yksikkötyökustannukset nousevat, mutta kilpailijoita maltillisemmin, ja suomalaisen tuotannon kilpailukyky kohenee edelleen. Työn tuottavuus kasvaa nopeammin kuin vuosiin. Suotuisa suhdanne lisää työllisyyttä ja työttömyys alenee. Työllisyysaste lähentelee 71 prosenttia v. 2019. Julkisen talouden alijäämät pienenevät ja velkaantuminen hidastuu. Alijäämistä ei kuitenkaan päästä eroon nousukauden aikana.

Painopalvelutoimialan näkymä on edelleen keskimäärin heikko. Toimintaympäristön uhkatekijöitä ovat heikot talousnäkymät, kustannusten nousu mm. jakelun ja henkilökustannusten osalta sekä alan volyymin lasku.

Osakemarkkinoilla erivät näkemykset pitkään jatkuneen nousukauden jatkumisesta, pitkien korkojen nousu sekä kasvaneet poliittiset riskit ovat lisänneet epävarmuutta. Maailmantalouden ja yritysten tulosten kasvunäkymät sekä yritysten ja kuluttajien luottamusindikaattorit tarjoavat kuitenkin edelleen hyvän selänojan osakemarkkinoiden nousun jatkumiselle.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on osa yhtymän liiketoimintaa ja siitä aiheutuvat kustannukset vähennetään normaaleina vuosikuluina.

## Tunnusluvut liiketoiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

|                                           | 2017     |      | 2016     |      | 2015     |      |
|-------------------------------------------|----------|------|----------|------|----------|------|
|                                           | konserni | emo  | konserni | emo  | konserni | emo  |
| Liikevaihto, m€                           | 145,9    | 28,6 | 158,7    | 28,3 | 154,8    | 19,4 |
| Liikevoitto, m€                           | 20,1     | 2,9  | 17,1     | 6,3  | 15,7     | -0,9 |
| Liikevoitto-%                             | 13,8     | 10,1 | 10,8     | 22,3 | 10,1     | -4,4 |
| Omavaraisuusaste % ilman konsernireserviä | 81,2     | 81,1 | 78,0     | 80,2 | 77,8     | 75,4 |





## Osakkeet

| 2017        | 2016        |
|-------------|-------------|
| 321 286 kpl | 321 286 kpl |

Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen ääni- ja osinko-oikeus ja niitä koskee yhtiöjärjestyksen mukainen lunastuslauseke. Yhtiön hallussa oli 31.12.2017 532 omaa osaketta.

## Henkilöstöä koskevat tiedot

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2017 keskimäärin 1 319 henkilöä.

Vuosittain henkilöstöluvut jakaantuvat konsernin ja emoyhtiön osalta seuraavasti:

| 2017     |     | 2016     |     | 2015     |     |
|----------|-----|----------|-----|----------|-----|
| konserni | emo | konserni | emo | konserni | emo |
| 1 319    | 34  | 1 418    | 35  | 1 509    | 34  |

## Yhtymän henkilökustannukset, m€

| 2017     |     | 2016     |     | 2015     |     |
|----------|-----|----------|-----|----------|-----|
| konserni | emo | konserni | emo | konserni | emo |
| 49,7     | 2,0 | 55,0     | 2,1 | 56,8     | 2,1 |

## Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

TS-Yhtymällä ei ole merkittäviä konserniyhtiöiden toimintaan vaikuttavia riskejä edelleen hyvän taloudellisen tilanteen, korkean omavaraisuusasteen, asiakaskunnan rakenteen ja kattavan vakuutusturvan vuoksi.

Sanomalehtien ilmoitus- ja levikkimyyntin oletetaan kuitenkin edelleen laskevan alkaneena vuonna.

Painotoimialan ylikapasiteetista johtuva jatkuva hintaeroosio on merkittävä uhkatekijä yhtiön ja koko painotoimialan näkökulmasta. Jakelukustannusten rajut hinnankorotukset ovat akuutti uhka toimialan volyymikehitykselle. Paperitehtaiden kapasiteettileikkauksista johtuen paperilaatujen toimitusajat ovat pidentyneet merkittävästi, mikä vaikeuttaa tuotannon suunnittelua ja uusmyyntiä.

Osakemarkkinoiden voimakkaan heilahtelun odotetaan jatkuvan ja sijoitusten rakennetta tarkastellaan markkinatilanteen mukaan.

## Ympäristövastuu

TS-Yhtymässä panostetaan vastuulliseen ympäristöasioiden hoitoon ja kestäväan kehitykseen. Pyrimme aktiivisesti saavuttamaan paremman tason kuin lainsäädäntö ja viranomaismääräykset edellyttävät.

Tuotantoprosessit täyttävät kaikki ympäristövaatimukset. Otamme materiaalivalinnoissa huomioon ympäristöseikat ja etsimme uusia vähemmän kuormittavia vaihtoehtoja. Jätteet lajitellaan jo syntypaikoillaan ja kierrätetään uudelleen hyötykäyttöön. Uskomme, että ympäristöä säästävä toiminta on myös liiketaloudellisesti kannattavaa.

## Hallinto ja tilintarkastajat

Yhtiön hallituksen jäsenet ovat Kati Ruola (puheenjohtaja), Niko Kinnunen (varapuheenjohtaja) Heikki Ketonen, Helena Ketonen, Jaakko Ketonen, Jukka Ketonen, Pekka Ketonen, Timo Ketonen ja Nina Kinnunen.

Tilintarkastajana on toiminut PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajana Mika Kaarisalo, KHT.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Heikki Ketonen.

## Voittovarojen käyttöesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 168 961 238,06 euroa, josta tilikauden voitto on 5 590 244,62 euroa.

Hallitus esittää, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 40 euroa / osake eli yhteensä..... 12 830 160,00 euroa

Omaan pääomaan jätetään..... 156 131 078,06 euroa

Yhteensä..... 168 961 238,06 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Turussa 17. päivänä huhtikuuta 2018

Kati Ruola  
hallituksen puheenjohtaja

Niko Kinnunen  
varapuheenjohtaja

Heikki Ketonen

Helena Ketonen

Jaakko Ketonen

Jukka Ketonen

Pekka Ketonen

Timo Ketonen

Nina Kinnunen

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Turussa 17. päivänä huhtikuuta 2018

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

  
Mika Kaarisalo  
KHT

# 1940-luku



## V.A. Koskenniemi

8.7.1885–4.8.1962

Koskenniemi, synnyinnimeltään Veikko Antero Forsnäs, on kulttuurin monityöläinen: toimittaja, kriitikko, professori, akateemikko ja runoilija. Koskenniemi työskentelee Turun Yliopistossa ja toimii sen rehtorina 1924–1932. Vuonna 1940 Mieskuoro Laulu-Miehet tilaa sanoituksen Koskenniemeltä, ja tämä kirjoittaa nykyään käytössä olevat Finlandia-hymnin sanat.

## Yritysuutisia



### Leiras

Leiras perustetaan vuonna 1946 suomalaisen Huhtamäki-konsernin lääketehdaaksi. Alussa tehtaalla valmistetaan muun muassa vitamiineja, 1960-luvulla Leiraksen merkittävin tuote on ehkäisytabletti ja vienti aloitetaan 1970-luvulla kuparikierukan myötä. Myöhemmin yritys jaetaan useampaan osaan ja myydään eteenpäin.



## 1940

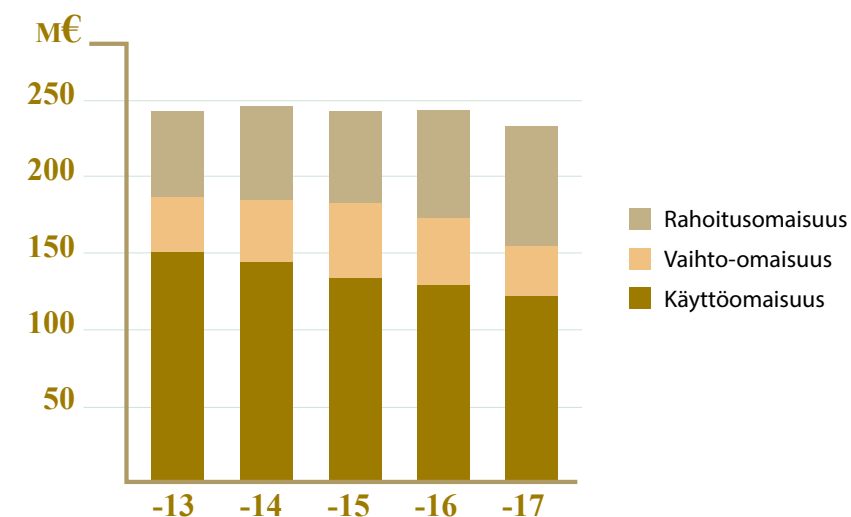
Talvisota käydään 30.11.1939 – 13.3.1940. Tämä 105 päivää kestänyt sota jättää jälkensä myös Turkuun.



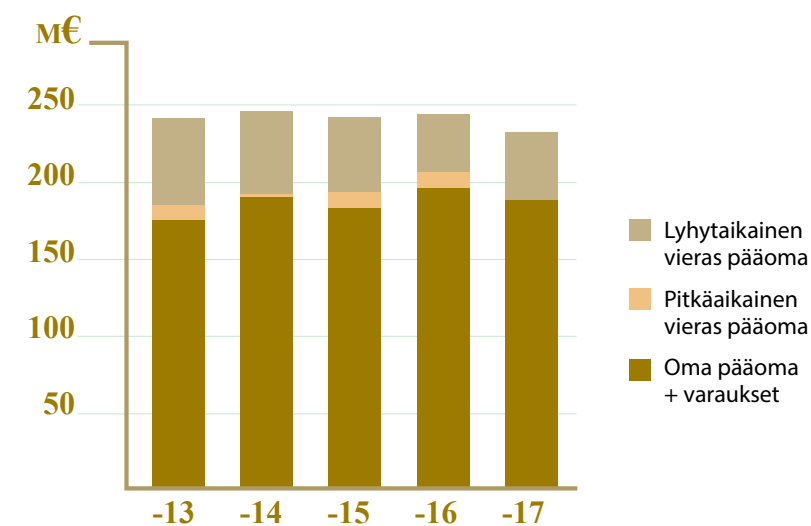
## 1945

Turun lentokenttä siirtyy Artukaisista Ruskolle. Lentoasema-alue liitetään Turkuun 1957.

### TS-YHTYMÄ OY:N TASE Vastaavaa



### TS-YHTYMÄ OY:N TASE Vastattavaa





# 1950-luku



## Armi Kuusela

20.8.1934 Muhos –

Hän on vuoden 1952 Suomen Neito- ja Miss Universum -tittelien voittaja.

Armi Kuuselan valinnan Miss Universumiksi on katsottu Helsingin olympialaisten ja sotakorvaus-suoritusten päättymisen ohella kohottaneen merkittävästi suomalaisten itsetuntoa, joka oli ollut alamaissa edellisellä vuosikymmenellä käytyjen sotien ja niitä seuranneiden ”vaaran vuosien” jälkeen.

## Yritysuutisia



### Teleste

Olavi Ahonen perustaa teknologiakonserni Telesten vuonna 1954. Alussa toiminta perustuu radio- ja antennialaan, mutta laajenee nopeasti julkisten tilojen äänentoistolaitteisiin ja sairaaloiden potilaspuhelinjärjestelmiin. Telesteen ensimmäinen oma tuote, antennipistorasia, tulee markkinoille heti perustamisvuonna 1954. Nykyään Telesten osakkeet on noteerattu Helsingin pörssissä.



## 1955

Turun yliopisto muuttaa torin reunalta Yliopistonmäelle. Vihkiäiset järjestetään kesäkuussa 1955.



## 1956

HC TPS voittaa ensimmäisen kerran suomenmestaruuden.

# Tilinpäätös

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

| 1000 €                                        | Liitetieto | 1.1.–31.12.2017 | 1.1.–31.12.2016 |
|-----------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                             | <b>1</b>   | <b>145 855</b>  | <b>158 661</b>  |
| Valmisteveraston lisäys (+) ja vähennys (-)   |            | -298            | -17             |
| Valmistus omaan käyttöön                      |            | 2               | 2               |
| Liiketoiminnan muut tuotot                    | 2          | 1 620           | 834             |
| Materiaalit ja palvelut                       | 3          | -50 705         | -54 372         |
| Henkilöstökulut                               | 4          | -49 721         | -54 993         |
| Poistot ja arvonalentumiset                   | 5          | -6 792          | -10 191         |
| Liiketoiminnan muut kulut                     | 6          | -19 952         | -22 845         |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta            |            | 80              | 69              |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                   |            | <b>20 088</b>   | <b>17 148</b>   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      | 7          | -4 184          | 1 849           |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b> |            | <b>15 905</b>   | <b>18 997</b>   |
| Tuloverot                                     | 9          | -1 694          | -3 882          |
| Vähemmistöosuus                               |            | -78             | -96             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>             |            | <b>14 133</b>   | <b>15 018</b>   |



# 1960-luku



**Jarkko Laine**

17.3.1947 Turku–19.8.2006

Suomalainen kirjailija, runoilija ja kääntäjä. Hän toimi Suomen Kirjailijaliiton puheenjohtajana 1987–2002.

Laine aloitti uransa underground-ruonudella. Hänen esikoisromaaninsa Muovinen buddha ilmestyi 1967.

Seuraavana vuonna hän sai Otavan nuorten kirjailijoiden palkinnon ja valtion kirjallisuuden palkinnon vuosina 1972, 1974, 1977 ja 1985. Urallaan Laineelta ilmestyi 20 runokokoelmaa ja seitsemän romaania.

## Yritysuutisia



**Saab-Valmet**

Uudenkaupungin autotehdas Saab-Valmet perustetaan vuonna 1968. Marraskuussa 1969 valmistuu tehtaan ensimmäinen auto, Saab 96, joka luovutetaan presidentti Urho Kekkoselle. 90-luvun alussa yritys siirtyy Valmetin omistukseen ja siitä tulee Valmet Automotive. Vuoden 2017 vaihteessa yritys ilmoittaa 1000 hengen rekrytoinnista, mikä on yhtiön kaikkien aikojen suurin rekrytointikampanja.



## 1960

Suomen Joutsen hinataan Porkkalasta Turkuun tammikuussa 1960.



## 1968

Kakskerta liitetään Turkuun. Vuodesta 1936 alkaen Kakskerta on itsenäinen kunta. Aikaisemmin saari kuului Kaarinan kuntaan.

## KONSERNITASE

| 1000 €                              | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     |
|-------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                    |            |                |                |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>            |            |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet              | 10         | 2 386          | 3 226          |
| Aineelliset hyödykkeet              | 11         | 80 237         | 85 729         |
| Sijoitukset                         | 12         | 29 593         | 29 558         |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>   |            | <b>112 216</b> | <b>118 513</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>          |            |                |                |
| Vaihto-omaisuus                     | 13         | 38 109         | 50 081         |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 14         | 1 068          | 1 560          |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 15         | 20 124         | 20 489         |
| Rahoitusarvopaperit                 | 16         | 2 086          | 633            |
| Rahat ja pankkisaamiset             |            | 75 696         | 70 131         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> |            | <b>137 083</b> | <b>142 894</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           |            | <b>249 299</b> | <b>261 407</b> |





# 1970-luku



## Jarno Saarinen

11.12.1945 – 20.5.1973

Suomalainen ratamoottoripyöräilijä voittaa ensimmäisenä suomalaisena rata-ajon maailmanmestaruuden vuonna 1972. Vuotta myöhemmin Saarinen tavoittelee mestaruutta useammassa lajissa, mutta kuolee onnettomuudessa Monzan ajoissa kesken kauden. Saarisen kansainvälinen maine säilyy vuosikymmeniä onnettomuuden jälkeen.

## Yritysuutisia



### Pizzeria Dennis

Dennis Rafkin avaa Turun ensimmäisen pizzerian vuonna 1975. Ensimmäinen vappu on niin suuri menestys, että ravintolan pitää lopettaa tarjoilu raaka-aineiden loppuessa. Ravintolaa avaamassa on Dennis Rafkinin lisäksi vaimo Harriet ja pizzakokki Sami. Nykyään pizzeria kuuluu Experiri Oy:lle.



### Xylitol-Jenkki

Maailman ensimmäinen xylitol-purukumi, Hellaksen Xylitol-Jenkki, tuodaan markkinoille vuonna 1975. Ksylitolin myönteiset vaikutukset hampaiden terveyteen todistetaan Turun yliopiston hammaslääketieteen laitoksella.



## 1970

Ensimmäinen Ruisrock järjestetään Ruissalossa Saaronniemessä vuonna 1970. Katsojia on yhteensä 38 000 ja esiintyjinä mm. suomalainen The Charlies.



## 1972

Raitiovaunut poistuvat Turun katu-kuvasta. Viimeiset ajot ajetaan raitiovaunulla lokakuussa 1972.

## KONSERNITASE

| 1000 €                                 | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     |
|----------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |            |                |                |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      | 17         |                |                |
| Osakepääoma                            |            | 5 404          | 5 404          |
| Ylikurssirahasto                       |            | 2 747          | 2 747          |
| Arvonkorotusrahasto                    |            | 7 776          | 7 776          |
| Vararahasto                            |            | 86             | 87             |
| Muut rahastot                          |            | 5 882          | 5 882          |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) |            | 161 610        | 159 659        |
| Tilikauden voitto (tappio)             |            | 14 133         | 15 018         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             |            | <b>197 639</b> | <b>196 573</b> |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                 | 18         | <b>824</b>     | <b>785</b>     |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            | 19         | <b>98</b>      | <b>180</b>     |
| <b>KONSERNIRESERVI</b>                 | 20         |                | <b>2 830</b>   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |            |                |                |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            | 21         | 1 341          | 11 560         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 22         | 49 397         | 49 479         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          |            | <b>50 738</b>  | <b>61 039</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>249 299</b> | <b>261 407</b> |





# 1980-luku



## Mauno Koivisto

25.11.1923–12.5.2017

Mauno Koivisto nousee Suomen tasavallan 9. presidentiksi Urho Kekkosen jälkeen vuonna 1982. Hän toimii presidenttinä kaksi peräkkäistä kautta, vuoteen 1994 asti. Aiemmin Koivisto toimii pääministerinä ja Suomen Pankin johdossa. Kansan keskuudessa Koivisto on pidetty henkilö, joka vapaa-ajallaan harrastaa lentopalloa.

## Yritysuutisia



## Hesburger

Ensimmäinen Hesburger-ravintola avaa ovensa Kristiinankadulle Kauppakeskus Hansaan vuonna 1980. Hesburgerin juuret ovat vuodessa 1966, kun Heikki ja Kirsti Salmela perustivat Kievarin grillin Naantaliin. Nykyään Hesburger on Suomen suurin pikaruokaravintolaketju noin 270 ravintolallaan.



## 1983

Pyromaatin sytyttämä tulipalo tuhoaa Mini-Hinnan uuden tavaratalon hetkessä marraskuussa 1983. Yhtään ihmistä ei loukkaannu kahden ostoksilla olleen palomiehen ansiosta.



## 1985

Vuonna 1984 tehdään yksi Suomen taloushistorian suurimmista yksityis-henkilöiden välisistä kaupoista, kun Armas Puolimatka perheineen myy yrityksensä Hankkijalle. Kauppa julkaistaan tammikuussa 1985.

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| 1000 €                                                        | 1.1.–31.12.2017 | 1.1.–31.12.2016 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                               |                 |                 |
| Asiakkailta saadut maksut                                     | 147 163         | 157 874         |
| Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle | -109 879        | -129 318        |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja         | 37 284          | 28 556          |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                               | -57             | -116            |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                               | 657             | 585             |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                 | 460             | 457             |
| Muut rahoituserät liiketoiminnasta                            | -6              | -24             |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                               | -5 562          | -1 922          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                               | <b>32 776</b>   | <b>27 538</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin       | -2 749          | -6 856          |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot       | 2 550           | 370             |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet                                    | -2              | -1              |
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet                                     |                 | 2               |
| Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet                                 |                 |                 |
| Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet                                  |                 | 8               |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                              | -4 267          | -189            |
| Luovutustulot muista sijoituksista                            | 353             | 466             |
| Myönnettyt lainat                                             | -38             | -259            |
| Lainasaamisten takaisinmaksut                                 | 439             | 439             |
| Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys                  | 1               | 186             |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                | <b>-3 612</b>   | <b>-5 834</b>   |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                  |                 |                 |
| Omien osakkeiden hankkiminen                                  | -26             |                 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys                     | -5 417          | 605             |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                |                 |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                        | -202            | -202            |
| Pankkitililimiitin muutos                                     |                 | -84             |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                            | -12 913         | -12 997         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                  | <b>-18 558</b>  | <b>-12 678</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                     | <b>10 607</b>   | <b>9 025</b>    |
| Rahavarat, avaava tase                                        | 70 131          | 59 963          |
| Rahavarojen muutos                                            | 10 607          | 9 025           |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                           | -5 057          | 1 144           |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                  | 75 696          | 70 131          |
| Rahavarat, muut järjestelyt                                   | -15             |                 |



## TS-YHTYMÄ OY TULOSLASKELMA

| 1000 €                                        | Liitetieto | 1.1.–31.12.2017 | 1.1.–31.12.2016 |
|-----------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                             | <b>1</b>   | <b>28 553</b>   | <b>28 316</b>   |
| Valmisteveraston lisäys/vähennys              |            | 1               |                 |
| Valmistus omaan käyttöön                      |            |                 |                 |
| Liiketoiminnan muut tuotot                    | 2          | 612             | 193             |
| Materiaalit ja palvelut                       | 3          | -13 248         | -8 684          |
| Henkilöstökulut                               | 4          | -2 041          | -2 064          |
| Poistot ja arvonalentumiset                   | 5          | -4 048          | -4 223          |
| Liiketoiminnan muut kulut                     | 6          | -6 943          | -7 237          |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                   |            | <b>2 886</b>    | <b>6 301</b>    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      | 7          | -3 786          | 13 723          |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b> |            | <b>-900</b>     | <b>20 024</b>   |
| Tilinpäättösiirrot                            | 8          | 7 712           | 9 798           |
| Tuloverot                                     | 9          | -1 221          | -3 739          |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>             |            | <b>5 590</b>    | <b>26 083</b>   |

## TS-YHTYMÄ OY TASE

| 1000 €                              | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     |
|-------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                    |            |                |                |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>            |            |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet              | 10         | 694            | 927            |
| Aineelliset hyödykkeet              | 11         | 61 516         | 65 353         |
| Sijoitukset                         | 12         | 58 854         | 61 823         |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>   |            | <b>121 063</b> | <b>128 104</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>          |            |                |                |
| Vaihto-omaisuus                     | 13         | 32 554         | 44 295         |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 14         | 880            | 1 573          |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 15         | 4 188          | 2 440          |
| Rahat ja pankkisaamiset             |            | 72 583         | 67 425         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> |            | <b>110 206</b> | <b>115 733</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           |            | <b>231 269</b> | <b>243 837</b> |

## TS-YHTYMÄ OY TASE

| 1000 €                                 | Liitetieto | 31.12.2017     | 31.12.2016     |
|----------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |            |                |                |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      | <b>17</b>  |                |                |
| Osakepääoma                            |            | 5 404          | 5 404          |
| Ylikurssirahasto                       |            | 2 747          | 2 747          |
| Arvonkorotusrahasto                    |            | 7 776          | 7 776          |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) |            | 165 434        | 152 208        |
| Tilikauden voitto (tappio)             |            | 5 590          | 26 083         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             |            | <b>186 951</b> | <b>194 219</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>    | <b>18</b>  | <b>699</b>     | <b>1 519</b>   |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            | <b>19</b>  | <b>2</b>       | <b>33</b>      |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |            |                |                |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            | 21         | 59             | 10 060         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 22         | 43 557         | 38 006         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          |            | <b>43 616</b>  | <b>48 066</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>231 269</b> | <b>243 837</b> |



# 1990-luku



**Saku Koivu**

23.11.1974

Turkulaisen jääkiekkoilijan ura ammat-  
tilaisena käynnistyy Turun Palloseurassa, jossa hän  
voittaa 1990-luvun alussa kaksi Suomen mestaruutta.

Koivu varataan NHL:ään vuonna 1993, jonne hän  
siirtyy pelaamaan vuoden 1995 maailmanmesta-  
ruuden jälkeen. Koivu pelaa Montréal Canadiensissa  
ja Anaheim Ducksissa. Hän päättää uransa ammatti-  
jääkiekkoilijana vuonna 2014. Nykyään Koivun ura  
jatkuu jääkiekon parissa kotikaupungissa Turussa.

## Yritysuutisia



### Laitilan Wirvoitusjuomatehdas

Vuonna 1995 Laitilaan perustetaan panimo. Alussa  
Laitilan Wirvoitusjuomatehdas valmistaa pelkästään  
limonadeja Fazerin vanhassa munanporaamossa.  
Myöhemmin aletaan valmistaa myös siideriä ja olutta.  
Nykyään Laitilan Wirvoitusjuomatehdas on yksi  
Suomen suurimmista panimoista.



## 1994

Matkustaja-autolautta Estonia uppoaa  
aamuyöllä 28.9.1994. Onnettomuudes-  
sa menettää henkensä 852 ihmistä,  
137 pelastuu.



## 1996

Aurajoki rantoineen täyttyy suurista  
purjelaivoista, kun ensimmäinen Tall  
Ships' Race järjestetään kaupungissa.

## TS-YHTYMÄ OY RAHOITUSLASKELMA

| 1000 €                                                        | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                               |                 |                 |
| Asiakkailta saadut maksut                                     | 28 807          | 28 546          |
| Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle | -10 362         | -13 029         |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja         | 18 444          | 15 517          |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                               | -51             | -111            |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                               | 1 338           | 13 442          |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                 | 432             | 428             |
| Muut rahoituserät liiketoiminnasta                            | -25             | -40             |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                               | -5 485          | -1 237          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                               | <b>14 652</b>   | <b>27 999</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin       | -454            | -1 276          |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot       | 922             | 39              |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet                                    | -2 174          | -548            |
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet                                     | 6 903           | 1 502           |
| Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet                                 |                 |                 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                              | -2 609          | -13             |
| Luovutustulot muista sijoituksista                            | 151             | 370             |
| Konsernitili lisäys / vähennys                                | 2 925           | -13 634         |
| Myönnettyt lainat                                             | -25             | -752            |
| Lainasaamisten takaisinmaksut                                 | 1 117           | 926             |
| Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys                  | 103             | 217             |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                | <b>6 858</b>    | <b>-13 166</b>  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                  |                 |                 |
| Omien osakkeiden hankkiminen                                  | -26             |                 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys                     | -5 414          | 605             |
| Pankkitililimiitin muutos                                     |                 | -84             |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                            | -12 829         | -12 829         |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset                         | 6 892           | 9 243           |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                  | <b>-11 377</b>  | <b>-3 064</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                     | <b>10 133</b>   | <b>11 768</b>   |
| Rahavarat, avaava tase                                        | 67 425          | 54 448          |
| Rahavarojen muutos                                            | 10 133          | 11 768          |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                           | -4 975          | 1 209           |
| Rahat ja pankkisaamiset                                       | 72 583          | 67 425          |





## TS-YHTYMÄ TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2017

### TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

TS-Yhtymä -konsernin emoyhtiö on TS-Yhtymä Oy, kotipaikka Turku. TS-Yhtymän konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa osoitteessa Länsikaari 15, 20240 Turku.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserni- ja osakkuusyritykset, kiinteistö- ja asuntoyhtiöitä sekä lepäviä yhtiöitä lukuunottamatta. Konsernitilinpäätöksestä pois jätetyt yhtiöt eivät vaikuta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseen konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konserniin yhdistellyt yhtiöt ovat lueteltu liitetiedoissa sivulla 43.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET

#### Sisäinen osakeomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaava oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona tai konsernireservinä. Konserniliikearvon poisto aika on 5 vuotta ja konsernireservin tuloutusaika 5 vuotta.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

#### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

#### Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän vahvistettuun kurssiin. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

#### Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä, paitsi Plari Oy:n tuloslaskelma, tase ja liitetiedot, jotka on yhdistelty omistuosuuden mukaisesti. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuus-yhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserisä sekä liiketoiminnan muissa tuotoissa.

#### Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintameno.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintameno tai sitä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### Käyttöomaisuus ja

##### muut pitkäaikaiset sijoitukset

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet         | 10 vuotta    |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 3–10 vuotta  |
| Rakennukset                  | 25–40 vuotta |
| Koneet ja kalusto            | 3–15 vuotta  |
| Muut aineelliset hyödykkeet  | 10 vuotta    |
| Konserniliikearvo            | 5 vuotta     |

#### Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset erät on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän vahvistettuun kurssiin.

#### Eläkemenojen jaksotus

Henkilöstön eläketurva yhtiöissä on hoidettu vakuutus-yhtiöiden kautta.

#### Laskennalliset verovelat ja saamiset

Laskentaperiaatteena on, että laskennalliset verovelat ja -saamiset merkitään taseeseen konsernitilinpäätöksessä, mutta ei yksittäisten yhtiöiden tilinpäätöksissä.

|                                                                    | KONSERNI       |                | TS-YHTYMÄ OY  |               |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| 1000 €                                                             | 2017           | 2016           | 2017          | 2016          |
| <b>1 LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALOITTAIN</b>          |                |                |               |               |
| <b>Toimialoittainen jakauma</b>                                    |                |                |               |               |
| Viestintä                                                          | 65 522         | 66 953         |               |               |
| Painopalvelut                                                      | 49 720         | 62 572         |               |               |
| Kiinteistöt                                                        | 7 844          | 7 194          | 10 124        | 10 135        |
| Palvelut                                                           | 6 008          | 5 530          | 1 829         | 1 901         |
| Sijoitustoiminnot                                                  | 16 761         | 16 413         | 16 600        | 16 279        |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>145 855</b> | <b>158 661</b> | <b>28 553</b> | <b>28 316</b> |
| <b>Maantieteellinen jakauma</b>                                    |                |                |               |               |
| Kotimaa                                                            | 138 945        | 151 816        | 28 553        | 28 316        |
| Muut Pohjoismaat                                                   | 6 205          | 5 891          |               |               |
| Muu Länsi-Eurooppa                                                 | 228            | 519            |               |               |
| Baltian maat                                                       | 287            | 251            |               |               |
| Venäjä                                                             | 3              |                |               |               |
| Muut maat                                                          | 187            | 185            |               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>145 855</b> | <b>158 661</b> | <b>28 553</b> | <b>28 316</b> |
| <b>2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>                                |                |                |               |               |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                                      | 1 158          | 292            | 485           | 40            |
| Vuokrat                                                            | 169            | 149            |               | 1             |
| Kaukolämmön myynti                                                 | 216            | 278            | 108           | 139           |
| Muut                                                               | 76             | 116            | 19            | 14            |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>1 620</b>   | <b>834</b>     | <b>612</b>    | <b>193</b>    |
| <b>3 MATERIAALIT JA PALVELUT</b>                                   |                |                |               |               |
| Aineet ja tarvikkeet                                               |                |                |               |               |
| Ostot tilikauden aikana                                            | 28 199         | 39 992         | 1 505         | 3 713         |
| Varaston muutos                                                    | 11 674         | 4 689          | 11 743        | 4 971         |
|                                                                    | <b>39 873</b>  | <b>44 681</b>  | <b>13 248</b> | <b>8 684</b>  |
| Ulkopuoliset palvelut                                              | 10 832         | 9 691          |               |               |
| <b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>                            | <b>50 705</b>  | <b>54 372</b>  | <b>13 248</b> | <b>8 684</b>  |
| <b>4 HENKILÖSTÖN KULUT JA HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ</b> |                |                |               |               |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                             |                |                |               |               |
| Palkat                                                             | 41 307         | 44 793         | 1 749         | 1 833         |
| Eläkekulut                                                         | 6 789          | 7 837          | 290           | 268           |
| Muut henkilösivukulut                                              | 1 625          | 2 364          | 2             | -37           |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>49 721</b>  | <b>54 993</b>  | <b>2 041</b>  | <b>2 064</b>  |
| <b>Johdon palkat ja palkkiot</b>                                   |                |                |               |               |
| Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja                             | 909            | 936            | 367           | 428           |
| <b>Henkilöstö keskimäärin</b>                                      |                |                |               |               |
| Konsernin palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin              |                |                |               |               |
| Henkilöstöä                                                        | 1 319          | 1 418          | 34            | 35            |
| Yhteisyrityksissä                                                  | 6              | 6              |               |               |



## TS-YHTYMÄ OY / TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                                                         | KONSERNI      |               | TS-YHTYMÄ OY  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                | 2017          | 2016          | 2017          | 2016          |
| <b>5 POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>                                           |               |               |               |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                                  | 9 621         | 17 057        | 4 048         | 4 223         |
| Konserniliikkeen poisto                                                        | 1             | 37            |               |               |
| Konsernireservin tuloutus                                                      | -2 830        | -4 270        |               |               |
| Arvonlennukset pysyvien vastaavien hyödykkeistä                                |               | -2 634        |               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                                                | <b>6 792</b>  | <b>10 191</b> | <b>4 048</b>  | <b>4 223</b>  |
| <b>6 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>                                             |               |               |               |               |
| <b>Tilintarkastajan palkkiot</b>                                               |               |               |               |               |
| PricewaterhouseCoopers Oy                                                      |               |               |               |               |
| Lakisääteinen tilintarkastus                                                   | 56            | 56            | 14            | 17            |
| Veroneuvonta                                                                   | 14            | 22            | 5             | 17            |
| Muut palkkiot                                                                  | 5             | 2             | 2             |               |
| <b>Yhteensä</b>                                                                | <b>74</b>     | <b>80</b>     | <b>20</b>     | <b>34</b>     |
| <b>7 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                                              |               |               |               |               |
| <b>Osinkotuotot</b>                                                            |               |               |               |               |
| Saman konsernin yrityksiltä                                                    |               |               | 791           | 12 967        |
| Osakkuusyrityksiltä                                                            |               |               | 50            | 57            |
| Muilta                                                                         | 499           | 420           | 496           | 418           |
| <b>Osinkotuotot yhteensä</b>                                                   | <b>499</b>    | <b>420</b>    | <b>1 338</b>  | <b>13 442</b> |
| <b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista</b>                               |               |               |               |               |
| Saman konsernin yrityksiltä                                                    |               |               | 3             | 6             |
| Muilta                                                                         | 2             | 2             |               |               |
| <b>Muut korkotulot</b>                                                         |               |               |               |               |
| Saman konsernin yrityksiltä                                                    |               |               | 2             | 6             |
| Muilta                                                                         | 380           | 364           | 348           | 325           |
| <b>Korkotuotot yhteensä</b>                                                    | <b>382</b>    | <b>367</b>    | <b>354</b>    | <b>337</b>    |
| <b>Muut rahoitustuotot</b>                                                     |               |               |               |               |
| Muilta                                                                         | 1 943         | 3 829         | 1 924         | 3 732         |
| <b>Muut rahoitustuotot yhteensä</b>                                            | <b>1 943</b>  | <b>3 829</b>  | <b>1 924</b>  | <b>3 732</b>  |
| <b>Rahoitustuotot yhteensä</b>                                                 | <b>2 824</b>  | <b>4 616</b>  | <b>3 615</b>  | <b>17 511</b> |
| <b>Korkokulut</b>                                                              |               |               |               |               |
| Saman konsernin yrityksille                                                    |               |               | -3            | -4            |
| Muille                                                                         | -55           | -67           | -48           | -62           |
| <b>Korkokulut yhteensä</b>                                                     | <b>-55</b>    | <b>-67</b>    | <b>-51</b>    | <b>-66</b>    |
| <b>Muut rahoituskulut</b>                                                      |               |               |               |               |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista                             |               | -73           | -445          | -1 141        |
| Muille                                                                         | -6 953        | -2 548        | -6 905        | -2 536        |
| <b>Muut rahoituskulut yhteensä</b>                                             | <b>-6 953</b> | <b>-2 700</b> | <b>-7 350</b> | <b>-3 723</b> |
| <b>Rahoituskulut yhteensä</b>                                                  | <b>-7 008</b> | <b>-2 767</b> | <b>-7 401</b> | <b>-3 788</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                                       | <b>-4 184</b> | <b>1 849</b>  | <b>-3 786</b> | <b>13 723</b> |
| <b>Erään muut korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoa (-tappioita)</b> | <b>-5 011</b> | <b>1 244</b>  | <b>-4 975</b> | <b>1 203</b>  |



## TS-YHTYMÄ OY / TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                                           | KONSERNI      |               | TS-YHTYMÄ OY  |               |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                  | 2017          | 2016          | 2017          | 2016          |
| <b>8 TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>                                      |               |               |               |               |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus |               |               | 820           | 555           |
| Saadut konserniavustukset                                        |               |               | 6 892         | 9 243         |
| Annetut konserniavustukset                                       |               |               |               |               |
| <b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>                               |               |               | <b>7 712</b>  | <b>9 798</b>  |
| <b>9 TULOVEROT</b>                                               |               |               |               |               |
| Tuloverot satunnaisista eristä                                   |               |               | -1 378        | -1 849        |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta                              | -1 655        | -4 059        | 157           | -1 891        |
| Laskennallisten verojen muutos                                   | -39           | 176           |               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                                  | <b>-1 694</b> | <b>-3 882</b> | <b>-1 221</b> | <b>-3 739</b> |



# 2000-luku



**Karita Mattila**

5.9.1960

Karita Mattila on Somerolta kotoisin oleva, maailmanlaajuisesti arvostettu oopperalaulaja. Kansainvälinen ura alkaa vuonna 1983, kun Mattila voittaa Cardiffissa BBC:n Singer of the World -laulukilpailun. Mattila voittaa useita palkintoja, kuten kaksi Grammy-palkintoa. Hänet palkitaan Pro Finlandia -mitalilla vuonna 2001.

## Yritysuutisia



**Linnateatteri**

Linnateatteri on ammattiteatteri, joka syntyy vuonna 2003. Linnateatterin visiona on panostaa ohjelmistossaan lapsiin ja viihdettä kaipaaviin aikuisiin. Omien tuotantojen lisäksi ohjelmistoon kuuluu vierasnäytöksiä kaikissa tyyllilajeissa. Vuonna 2016 Linnateatteri on katsojaluvultaan Suomen neljänneksi suurin teatteri.



## 2006

Leafin makeistehdas lakkautetaan vuoden 2007 alussa. Lakkautuksen piti tapahtua vaihteittain jo vuoden 2006 aikana, mutta projekti venyy vuoden 2007 puolelle.



## 2007

Kakolan vankila muuttaa Saramäkeen. Saramäen vankila aloittaa toimintansa 17.9.2007 ja sinne siirtyy 300 vankia.

TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                             | KONSERNI       |                | TS-YHTYMÄ OY |            |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                                                    | 2017           | 2016           | 2017         | 2016       |
| <b>10 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>                   |                |                |              |            |
| <b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>                        |                |                |              |            |
| Hankintameno 1.1.                                  | 589            | 595            | 179          | 179        |
| Lisäykset                                          |                | 4              |              |            |
| Vähennykset                                        | -5             | -10            | -5           |            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                         | <b>584</b>     | <b>589</b>     | <b>174</b>   | <b>179</b> |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.          | -321           | -309           | -17          | -17        |
| Poistot                                            | -7             | -12            |              |            |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b> | <b>-328</b>    | <b>-321</b>    | <b>-17</b>   | <b>-17</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                       | <b>256</b>     | <b>267</b>     | <b>157</b>   | <b>162</b> |
| <b>LIIKEARVO</b>                                   |                |                |              |            |
| Hankintameno 1.1.                                  | 5 787          | 5 998          |              |            |
| Vähennykset                                        |                | -211           |              |            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                         | <b>5 787</b>   | <b>5 787</b>   |              |            |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.          | -5 511         | -5 489         |              |            |
| Vähennysten kertyneet poistot                      |                | 211            |              |            |
| Poistot                                            | -104           | -232           |              |            |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b> | <b>-5 614</b>  | <b>-5 511</b>  |              |            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                       | <b>173</b>     | <b>277</b>     |              |            |
| <b>KONSERNILIKEARVO</b>                            |                |                |              |            |
| Hankintameno 1.1.                                  | 19 559         | 20 666         |              |            |
| Lisäykset                                          | 1              | 31             |              |            |
| Vähennykset                                        | -5 785         | -1 138         |              |            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                         | <b>13 775</b>  | <b>19 559</b>  |              |            |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.          | -19 559        | -20 660        |              |            |
| Vähennysten kertyneet poistot                      | 5 785          | 1 138          |              |            |
| Poistot                                            | -1             | -37            |              |            |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b> | <b>-13 775</b> | <b>-19 559</b> |              |            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |              |            |





## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                             | KONSERNI       |                | TS-YHTYMÄ OY   |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                    | 2017           | 2016           | 2017           | 2016           |
| <b>MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>                 |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                  | 26 568         | 27 466         | 13 006         | 12 966         |
| Lisäykset                                          | 43             | 275            | 10             | 1              |
| Vähennykset                                        | -4             | -2 064         |                |                |
| Siirrot erien välillä                              | 14             | 891            |                | 38             |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                         | <b>26 621</b>  | <b>26 568</b>  | <b>13 016</b>  | <b>13 006</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.          | -23 886        | -25 065        | -12 241        | -11 988        |
| Vähennysten kertyneet poistot                      | 4              | 2 054          |                |                |
| Poistot                                            | -782           | -874           | -238           | -253           |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b> | <b>-24 663</b> | <b>-23 886</b> | <b>-12 479</b> | <b>-12 241</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                       | <b>1 957</b>   | <b>2 682</b>   | <b>537</b>     | <b>766</b>     |
| <b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>                      |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                  | 52 502         | 54 724         | 13 185         | 13 145         |
| Lisäykset                                          | 44             | 310            | 10             | 1              |
| Vähennykset                                        | -5 794         | -3 422         | -5             |                |
| Siirrot erien välillä                              | 14             | 891            |                | 38             |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                         | <b>46 767</b>  | <b>52 502</b>  | <b>13 190</b>  | <b>13 185</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.          | -49 277        | -51 524        | -12 258        | -12 005        |
| Vähennysten kertyneet poistot                      | 5 790          | 3 402          |                |                |
| Poistot                                            | -894           | -1 155         | -238           | -253           |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b> | <b>-44 381</b> | <b>-49 277</b> | <b>-12 496</b> | <b>-12 258</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                       | <b>2 386</b>   | <b>3 226</b>   | <b>694</b>     | <b>927</b>     |
| <b>11 AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>                   |                |                |                |                |
| <b>MAA- JA VESIALUEET OMISTETUT</b>                |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                  | 7 403          | 7 397          | 6 203          | 6 203          |
| Muuntoerot                                         | -1             | 7              |                |                |
| Lisäykset                                          | 2 171          |                |                |                |
| Vähennykset                                        | -24            |                | -72            |                |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                         | <b>9 549</b>   | <b>7 403</b>   | <b>6 131</b>   | <b>6 203</b>   |
| Arvonkorotukset 1.1.                               | 9 839          | 9 839          | 9 839          | 9 839          |
| <b>Arvonkorotukset 31.12.</b>                      | <b>9 839</b>   | <b>9 839</b>   | <b>9 839</b>   | <b>9 839</b>   |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                       | <b>19 388</b>  | <b>17 242</b>  | <b>15 970</b>  | <b>16 042</b>  |
| <b>MAA-ALUEET VUOKRAOIKEUDET</b>                   |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                  | 718            | 718            | 718            | 718            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                         | <b>718</b>     | <b>718</b>     | <b>718</b>     | <b>718</b>     |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                       | <b>718</b>     | <b>718</b>     | <b>718</b>     | <b>718</b>     |
| <b>MAA- JA VESIALUEET 31.12.</b>                   | <b>20 106</b>  | <b>17 960</b>  | <b>16 688</b>  | <b>16 760</b>  |



## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                                       | KONSERNI        |                 | TS-YHTYMÄ OY   |                |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                                              | 2017            | 2016            | 2017           | 2016           |
| <b>RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT</b>                            |                 |                 |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                            | 121 621         | 120 610         | 107 419        | 106 627        |
| Muuntoerot                                                   | -5              | 59              |                |                |
| Lisäykset                                                    | 336             | 702             | 20             | 542            |
| Vähennykset                                                  | -320            |                 | -750           |                |
| Siirrot erien välillä                                        | 413             | 250             | 239            | 250            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                   | <b>122 045</b>  | <b>121 621</b>  | <b>106 928</b> | <b>107 419</b> |
| Arvonkorotukset 1.1.                                         | 151             | 151             |                |                |
| Arvonkorotukset, vähennys                                    | -151            |                 |                |                |
| <b>Arvonkorotus 31.12.</b>                                   |                 | <b>151</b>      |                |                |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.                    | -76 543         | -72 922         | -68 563        | -65 255        |
| Muuntoerot                                                   | 1               | -12             |                |                |
| Vähennysten kertyneet poistot                                | 152             |                 | 457            |                |
| Poistot                                                      | -3 587          | -3 609          | -3 296         | -3 308         |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b>           | <b>-79 976</b>  | <b>-76 543</b>  | <b>-71 403</b> | <b>-68 563</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                 | <b>42 069</b>   | <b>45 230</b>   | <b>35 526</b>  | <b>38 856</b>  |
| <b>KONEET JA KALUSTO</b>                                     |                 |                 |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                            | 156 466         | 171 285         | 16 809         | 16 934         |
| Muuntoerot                                                   |                 | 1               |                |                |
| Lisäykset                                                    | 726             | 899             | 173            | 26             |
| Vähennykset                                                  | -27 177         | -19 637         | -170           | -151           |
| Siirrot erien välillä                                        | 1 024           | 3 919           |                |                |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                   | <b>131 039</b>  | <b>156 466</b>  | <b>16 812</b>  | <b>16 809</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.                    | -142 686        | -152 592        | -15 177        | -14 709        |
| Muuntoerot                                                   |                 |                 |                |                |
| Vähennysten kertyneet poistot                                | 25 942          | 19 533          | 101            | 147            |
| Poistot                                                      | -5 089          | -6 992          | -477           | -615           |
| Arvonlennukset                                               |                 | -2 634          |                |                |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b>           | <b>-121 832</b> | <b>-142 686</b> | <b>-15 552</b> | <b>-15 177</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                 | <b>9 207</b>    | <b>13 780</b>   | <b>1 259</b>   | <b>1 632</b>   |
| <b>Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta 31.12.</b> | <b>6 383</b>    | <b>9 783</b>    |                |                |
| <b>MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>                           |                 |                 |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                            | 10 583          | 10 725          | 9 831          | 9 831          |
| Vähennykset                                                  | -12             | -142            | -12            |                |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                   | <b>10 571</b>   | <b>10 583</b>   | <b>9 819</b>   | <b>9 831</b>   |



## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                                | KONSERNI        |                 | TS-YHTYMÄ OY   |                |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2017            | 2016            | 2017           | 2016           |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.             | -2 252          | -2 304          | -1 893         | -1 846         |
| Vähennysten kertyneet poistot                         | 4               | 121             | 4              |                |
| Poistot                                               | -53             | -69             | -37            | -47            |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b>    | <b>-2 302</b>   | <b>-2 252</b>   | <b>-1 926</b>  | <b>-1 893</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                          | <b>8 270</b>    | <b>8 330</b>    | <b>7 893</b>   | <b>7 938</b>   |
| <b>ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT</b>       |                 |                 |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                     | 429             | 1 053           | 167            | 72             |
| Lisäykset                                             | 1 703           | 5 456           | 285            | 723            |
| Siirrot erien välillä                                 | -1 546          | -6 080          | -303           | -627           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                            | <b>586</b>      | <b>429</b>      | <b>149</b>     | <b>167</b>     |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                          | <b>586</b>      | <b>429</b>      | <b>149</b>     | <b>167</b>     |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>                         |                 |                 |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                     | 297 220         | 311 787         | 141 147        | 140 385        |
| Muuntoerot                                            | -6              | 67              |                |                |
| Lisäykset                                             | 4 936           | 7 056           | 477            | 1 291          |
| Vähennykset                                           | -27 534         | -19 780         | -1 003         | -151           |
| Siirrot erien välillä                                 | -109            | -1 911          | -63            | -377           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                            | <b>274 508</b>  | <b>297 220</b>  | <b>140 557</b> | <b>141 147</b> |
| Arvonkorotukset 1.1.                                  | 9 990           | 9 990           | 9 839          | 9 839          |
| Arvonkorotus                                          | -151            |                 |                |                |
| <b>Arvonkorotukset 31.12.</b>                         | <b>9 839</b>    | <b>9 990</b>    | <b>9 839</b>   | <b>9 839</b>   |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.             | -221 481        | -227 817        | -85 633        | -81 810        |
| Muuntoerot                                            | 1               | -13             |                |                |
| Vähennysten kertyneet poistot                         | 26 099          | 19 653          | 562            | 147            |
| Siirtojen kertyneet poistot                           | 4               | 121             |                |                |
| Poistot                                               | -8 728          | -10 670         | -3 810         | -3 970         |
| Arvonalennukset                                       |                 | -2 634          |                |                |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b>    | <b>-204 110</b> | <b>-221 481</b> | <b>-88 881</b> | <b>-85 633</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                          | <b>80 237</b>   | <b>85 729</b>   | <b>61 516</b>  | <b>65 353</b>  |
| <b>12 SJOITUKSET</b>                                  |                 |                 |                |                |
| <b>KONSERNIOSAKKEET</b>                               |                 |                 |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                     |                 |                 | 32 821         | 34 832         |
| Lisäykset                                             |                 |                 | 2 174          | 557            |
| Vähennykset                                           |                 |                 | -6 903         | -1 548         |
| Siirrot erien välillä                                 |                 |                 | 2 400          | -20            |
| Arvonalennukset                                       |                 |                 |                | -1 000         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                          |                 |                 | <b>30 493</b>  | <b>32 821</b>  |
| <b>KONSERNISAAMISET KONSERNIYHTIÖILTÄ</b>             |                 |                 |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                     |                 |                 | 1 072          | 866            |
| Lisäykset                                             |                 |                 |                | 493            |
| Vähennykset                                           |                 |                 | -298           | -161           |
| Siirrot erien välillä                                 |                 |                 |                | -126           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                          |                 |                 | <b>774</b>     | <b>1 072</b>   |
| <b>OSUUDET JA SAAMISET KONSERNIYRITYKSILTÄ 31.12.</b> |                 |                 | <b>31 267</b>  | <b>33 893</b>  |

## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                                    | KONSERNI      |               | TS-YHTYMÄ OY  |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                           | 2017          | 2016          | 2017          | 2016          |
| <b>OSAKKUUSYHTIÖT</b>                                     |               |               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                         | 1 023         | 1 086         | 523           | 518           |
| Vähennykset                                               |               | -1            |               |               |
| Siirrot erien välillä                                     |               | 13            |               | 146           |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista                        | 80            | 90            |               |               |
| Osakkuusyhtiöt, tilikauden aikana saadut osingot          | -158          | -165          |               |               |
| Arvonalennukset                                           |               |               | -120          | -141          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                              | <b>945</b>    | <b>1 023</b>  | <b>402</b>    | <b>523</b>    |
| <b>SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSILTÄ</b>                   |               |               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                         | 300           | 50            | 300           | 50            |
| Lisäykset                                                 | 25            | 250           | 25            | 250           |
| Arvonalennukset                                           |               |               | -325          |               |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                              | <b>325</b>    | <b>300</b>    |               | <b>300</b>    |
| <b>OSUUDET JA SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSILTÄ 31.12.</b> | <b>1 270</b>  | <b>1 323</b>  | <b>402</b>    | <b>823</b>    |
| <b>MUUT OSAKKEET JA OSUUDET</b>                           |               |               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                         | 18 167        | 18 217        | 17 065        | 17 097        |
| Lisäykset                                                 | 623           | 13            | 609           | 13            |
| Vähennykset                                               | -148          | -353          | -132          | -343          |
| Siirrot erien välillä                                     | -2 400        | 299           | -2 400        | 299           |
| Arvonalennukset                                           |               | -9            |               |               |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                              | <b>16 243</b> | <b>18 167</b> | <b>15 142</b> | <b>17 065</b> |
| <b>PITKÄAIKAISET SJOITUKSET</b>                           |               |               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                         | 10 000        | 10 000        | 10 000        | 10 000        |
| Lisäykset                                                 | 2 000         |               | 2 000         |               |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                              | <b>12 000</b> | <b>10 000</b> | <b>12 000</b> | <b>10 000</b> |
| <b>MUUT SAAMISET</b>                                      |               |               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                         | 68            | 59            | 43            | 34            |
| Lisäykset                                                 | 13            | 9             |               | 9             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                              | <b>80</b>     | <b>68</b>     | <b>43</b>     | <b>43</b>     |
| <b>SJOITUKSET</b>                                         |               |               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                         | 29 558        | 29 412        | 61 823        | 63 397        |
| Lisäykset                                                 | 2 661         | 272           | 4 808         | 1 321         |
| Vähennykset                                               | -148          | -353          | -7 332        | -2 052        |
| Siirrot erien välillä                                     | -2 400        | 312           |               | 299           |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista                        | 80            | 90            |               |               |
| Osakkuusyhtiöt, tilikauden aikana saadut osingot          | -158          | -165          |               |               |
| Arvonalennukset                                           |               | -9            | -445          | -1 141        |
| <b>Sijoitukset 31.12.</b>                                 | <b>29 593</b> | <b>29 558</b> | <b>58 854</b> | <b>61 823</b> |



## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

|                                                                       | KONSERNI      |               | TS-YHTYMÄ OY |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| 1000 €                                                                | 2017          | 2016          | 2017         | 2016         |
| <b>13 VAIHTO-OMAIUUUS</b>                                             |               |               |              |              |
| Aineet ja tarvikkeet                                                  | 2 803         | 2 814         | 8            | 8            |
| Keskeneräiset tuotteet                                                | 243           | 499           |              |              |
| Valmiit tuotteet/tavarat                                              | 450           | 493           | 14           | 13           |
| Muu vaihto-omaisuus                                                   | 34 613        | 46 276        | 32 532       | 44 274       |
|                                                                       | 38 109        | 50 081        | 32 554       | 44 295       |
| <b>VAIHTO-OMAIUUUTEEN<br/>SISÄLTYYVÄT ARVOPAPERIT</b>                 |               |               |              |              |
| Jälleenhankintahinta                                                  | 66 056        | 74 935        | 60 055       | 70 561       |
| Kirjanpitoarvo                                                        | 34 613        | 46 276        | 32 532       | 44 274       |
| Erotus                                                                | 31 443        | 28 658        | 27 523       | 26 287       |
| <b>14 PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>                                      |               |               |              |              |
| Saamiset saman konserniin kuuluvilta yrityksiltä                      |               |               |              |              |
| Lainasaamiset                                                         |               |               |              | 254          |
| Muilta                                                                |               |               |              |              |
| Muut saamiset                                                         | 880           | 1 319         | 880          | 1 319        |
| Muut saamiset                                                         | 880           | 1 319         | 880          | 1 319        |
| Laskennalliset verosaamiset                                           | 188           | 241           |              |              |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>                                | <b>1 068</b>  | <b>1 560</b>  | <b>880</b>   | <b>1 573</b> |
| Laskennalliset verosaamiset                                           |               |               |              |              |
| Konserniyritysten omiin taseisiin<br>sisältyvät yhdistelytoimenpiteet | 179           | 220           |              |              |
| Vahvistetut tappiot                                                   | 21            | 194           |              |              |
| Muut jaksotuserot                                                     | 1 856         | 1 862         |              |              |
|                                                                       | 2 055         | 2 277         |              |              |
| <b>15 LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>                                      |               |               |              |              |
| Myyntisaamiset                                                        | 15 624        | 17 636        | 461          | 684          |
| Saamiset saman konserniin kuuluvilta yrityksiltä                      |               |               |              |              |
| Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä                                      |               |               | 1            | 1            |
| Lainasaamiset konserniyhtiöiltä                                       |               |               | 966          | 1 036        |
| Siirtosaamiset konserniyhtiöiltä                                      |               |               | 4            | 12           |
| Saamiset konserniyhtiöiltä                                            |               |               | 971          | 1 050        |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä                                     |               |               |              |              |
| Myyntisaamiset                                                        | 19            | 12            |              |              |
| Muut saamiset                                                         | 4             | 4             | 2            | 2            |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä                                     | 23            | 16            | 2            | 2            |
| Lainasaamiset                                                         | 2             | 2             |              |              |
| Lainasaamiset lähipiiriltä                                            | 84            | 187           | 84           | 187          |
| Muut saamiset                                                         | 56            | 17            |              |              |
| Siirtosaamiset                                                        | 4 334         | 2 631         | 2 671        | 518          |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>                                | <b>20 124</b> | <b>20 489</b> | <b>4 188</b> | <b>2 440</b> |
| <b>SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT</b>                                |               |               |              |              |
| Lähdeveronhyvityssaamiset                                             | 144           | 168           | 144          | 168          |
| Jaksotetut henkilösivukulut                                           | 810           | 957           | 46           | 65           |
| Jaksotetut verot                                                      | 2 385         | 269           | 2 328        |              |
| Korot                                                                 | 84            | 162           | 83           | 159          |
| Vuosihyvitykset                                                       | 176           | 556           |              |              |
| Muut siirtosaamiset                                                   | 734           | 519           | 70           | 126          |
|                                                                       | 4 334         | 2 631         | 2 671        | 518          |

## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

|                                                                                                                               | KONSERNI       |                | TS-YHTYMÄ OY   |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1000 €                                                                                                                        | 2017           | 2016           | 2017           | 2016           |
| <b>HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN<br/>ELÄKESITOUKUKSET</b>                                                                   |                |                |                |                |
| Konserniyhtiöissä hallitusten jäsenten ja<br>toimitusjohtajien eläkeikä on konsernissa<br>työskentelevien osalta 60–68 vuotta |                |                |                |                |
| <b>16 RAHOITUSARVOPAPERIT</b>                                                                                                 |                |                |                |                |
| <b>RAHOITUSOMAIUUUSARVOPAPERIT</b>                                                                                            |                |                |                |                |
| Jälleenhankintahinta                                                                                                          | 2 027          | 664            |                |                |
| Kirjanpitoarvo                                                                                                                | 2 086          | 633            |                |                |
| Erotus                                                                                                                        | -58            | 31             |                |                |
| <b>17 OMA PÄÄOMA</b>                                                                                                          |                |                |                |                |
| <b>Sidottu oma pääoma</b>                                                                                                     |                |                |                |                |
| Osakepääoma 1.1.                                                                                                              | 5 404          | 5 404          | 5 404          | 5 404          |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>                                                                                                     | <b>5 404</b>   | <b>5 404</b>   | <b>5 404</b>   | <b>5 404</b>   |
| Ylikurssirahasto 1.1.                                                                                                         | 2 747          | 8 641          | 2 747          | 2 747          |
| Siirrot erien välillä                                                                                                         |                | -5 894         |                |                |
| <b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>                                                                                                | <b>2 747</b>   | <b>2 747</b>   | <b>2 747</b>   | <b>2 747</b>   |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.                                                                                                      | 7 776          | 7 776          | 7 776          | 7 776          |
| <b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>                                                                                             | <b>7 776</b>   | <b>7 776</b>   | <b>7 776</b>   | <b>7 776</b>   |
| Vararahasto 1.1.                                                                                                              | 87             | 87             |                |                |
| <b>Vararahasto 31.12.</b>                                                                                                     | <b>86</b>      | <b>87</b>      |                |                |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>                                                                                            | <b>16 014</b>  | <b>16 014</b>  | <b>15 927</b>  | <b>15 927</b>  |
| <b>Vapaa oma pääoma</b>                                                                                                       |                |                |                |                |
| SVOP-rahasto 1.1.                                                                                                             | 5 876          |                |                |                |
| Siirrot erien välillä                                                                                                         |                | 5 876          |                |                |
| <b>SVOP-rahasto 31.12.</b>                                                                                                    | <b>5 876</b>   | <b>5 876</b>   |                |                |
| Muut rahastot 1.1.                                                                                                            | 6              | 7 265          |                | 7 260          |
| Siirrot erien välillä                                                                                                         |                | -7 259         |                | -7 260         |
| <b>Muut rahastot 31.12.</b>                                                                                                   | <b>6</b>       | <b>6</b>       |                |                |
| <b>VOITTOVARAT</b>                                                                                                            |                |                |                |                |
| Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1.                                                                                          | 174 677        | 165 178        | 178 291        | 157 780        |
| Muuntoerot                                                                                                                    | -57            | 36             |                |                |
| Osingonjako                                                                                                                   | -12 832        | -12 832        | -12 832        | -12 832        |
| Omien osakkeiden lunastus                                                                                                     | -26            |                | -26            |                |
| Siirrot erien välillä                                                                                                         | -151           | 7 277          |                | 7 260          |
| <b>Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.12.</b>                                                                                 | <b>161 610</b> | <b>159 659</b> | <b>165 434</b> | <b>152 208</b> |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                                                                                               | <b>14 133</b>  | <b>15 018</b>  | <b>5 590</b>   | <b>26 083</b>  |
| <b>Voittovarot yhteensä 31.12.</b>                                                                                            | <b>175 743</b> | <b>174 677</b> | <b>171 024</b> | <b>178 291</b> |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>                                                                                              | <b>181 625</b> | <b>180 559</b> | <b>171 024</b> | <b>178 291</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                                                                                    | <b>197 639</b> | <b>196 573</b> | <b>186 951</b> | <b>194 219</b> |

Yhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti

|                                                           | 2017                   |          | 2016                   |          |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|----------|------------------------|----------|
| A-sarja (1 ääni/osake),<br>joista yhtiön hallussa olevat. | 321 286 kpl<br>532 kpl | 5 404 t€ | 321 286 kpl<br>490 kpl | 5 404 t€ |





## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

|                                                                                         | KONSERNI       |                | TS-YHTYMÄ OY   |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1000 €                                                                                  | 2017           | 2016           | 2017           | 2016           |
| <b>LASKELMA JAKOKELPOISESTA OMASTA PÄÄOMASTA 31.12.</b>                                 |                |                |                |                |
| Muut rahastot                                                                           | 6              | 6              |                |                |
| Muuntoerot                                                                              | 587            | 564            |                |                |
| Voitto edellisiltä tilikausilta                                                         | 161 610        | 159 659        | 165 434        | 152 208        |
| Tilikauden voitto                                                                       | 14 133         | 15 018         | 5 590          | 26 083         |
| - Rakenrusten arvonorotuksen ja arvonorotusrahaston välinen ero                         | -2 063         | -2 063         | -2 063         | -2 063         |
| - Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus | -2 984         | -3 049         |                |                |
| <b>Yhteensä</b>                                                                         | <b>171 289</b> | <b>170 136</b> | <b>168 961</b> | <b>176 229</b> |
| <b>18 VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                                                               |                |                |                |                |
| Vähemmistöosuus kauden alussa                                                           | 785            | 858            |                |                |
| Osingonjako                                                                             | -85            | -168           |                |                |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta                                                 | 78             | 96             |                |                |
| Vähemmistöosuuden muutos                                                                | 45             |                |                |                |
| <b>Vähemmistöosuus</b>                                                                  | <b>824</b>     | <b>785</b>     |                |                |
| <b>18 TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>                                                  |                |                |                |                |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.            |                |                |                |                |
| <b>19 PAKOLLISET VARAUKSET</b>                                                          |                |                |                |                |
| Työttömyyseläkevaraus                                                                   | 98             | 180            | 2              | 33             |
| <b>20 KONSERNIRESERVI</b>                                                               |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                                                       | 21 310         | 21 291         |                |                |
| Lisäykset                                                                               |                | 24             |                |                |
| Vähennykset                                                                             |                |                |                |                |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                                              | <b>21 310</b>  | <b>21 315</b>  |                |                |
| Konsernireservin tuloutus kauden alussa                                                 | -18 480        | -14 216        |                |                |
| Konsernireservin tilikauden tuloutus                                                    | -2 830         | -4 270         |                |                |
| <b>Konsernireservin tuloutus</b>                                                        | <b>-21 310</b> | <b>-18 485</b> |                |                |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                                            | <b>0</b>       | <b>2 830</b>   |                |                |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                                                                    |                |                |                |                |
| <b>21 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>                                                   |                |                |                |                |
| Velat muille                                                                            |                |                |                |                |
| Pääomalainat                                                                            | 526            | 728            |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                                              |                | 10 000         |                | 10 000         |
| Vuokravakuudet                                                                          | 62             | 63             | 59             | 60             |
| Laskennallinen verovelka                                                                | 753            | 769            |                |                |
| Laskennalliset verovelat                                                                |                |                |                |                |
| Konserniyhtymien omiin taseisiin sisältyvät yhdistelytoimenpiteet                       | 9              | 9              |                |                |
| Tilinpäätössiirrot                                                                      | 745            | 760            |                |                |
|                                                                                         | <b>753</b>     | <b>769</b>     |                |                |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                                             | <b>1 341</b>   | <b>11 560</b>  | <b>59</b>      | <b>10 060</b>  |



## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

|                                                                      | KONSERNI      |               | TS-YHTYMÄ OY  |               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1000 €                                                               | 2017          | 2016          | 2017          | 2016          |
| <b>22 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>                                |               |               |               |               |
| Velat saman konserniin kuuluville yrityksille                        |               |               |               |               |
| Ostovelat                                                            |               |               | 108           | 2             |
| Ennakkomaksut                                                        |               |               |               | 12            |
| Siirtovelat                                                          |               |               | 105           | 67            |
| Muut lyhytaikaiset velat                                             |               |               | 17 858        | 14 873        |
|                                                                      |               |               | <b>18 071</b> | <b>14 954</b> |
| Velat omistusyhteisyrityksille                                       |               |               |               |               |
| Ostovelat                                                            | 9             | 6             |               |               |
|                                                                      | <b>9</b>      | <b>6</b>      |               |               |
| Velat muille                                                         |               |               |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                           | 10 000        |               | 10 000        |               |
| Saadut ennakot                                                       | 9 869         | 10 630        | 70            | 185           |
| Ostovelat                                                            | 3 782         | 4 242         | 542           | 709           |
| Muut velat                                                           | 17 097        | 22 785        | 14 467        | 19 833        |
| Siirtovelat                                                          | 8 640         | 11 816        | 407           | 2 325         |
|                                                                      | <b>49 387</b> | <b>49 473</b> | <b>25 487</b> | <b>23 051</b> |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                                   | <b>49 397</b> | <b>49 479</b> | <b>43 557</b> | <b>38 006</b> |
| <b>SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT</b>                                |               |               |               |               |
| Henkilöstökulujaksotukset                                            | 7 937         | 9 100         | 358           | 322           |
| Korot                                                                | 5             | 7             | 3             | 3             |
| Verot                                                                | 140           | 1 931         |               | 1 936         |
| Muut                                                                 | 558           | 779           | 151           | 130           |
|                                                                      | <b>8 640</b>  | <b>11 816</b> | <b>512</b>    | <b>2 391</b>  |
| <b>VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET</b>                                 |               |               |               |               |
| Rahalaitoslainat, vakuutena kiinteistökiinnityksiä                   | 10 000        | 8 610         | 10 000        | 8 610         |
| Rahalaitoslainat, vakuutena pantattuja arvopapereita                 |               | 1 390         |               | 1 390         |
| <b>Rahalaitoslainat</b>                                              | <b>10 000</b> | <b>10 000</b> | <b>10 000</b> | <b>10 000</b> |
| <b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b> | <b>10 000</b> | <b>10 000</b> | <b>10 000</b> | <b>10 000</b> |
| <b>Lainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset ja osakkeet</b>          |               |               |               |               |
| Rahalaitoslainojen vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset         | 24 051        | 31 112        | 24 051        | 31 112        |
| <b>Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset</b>                     | <b>24 051</b> | <b>31 112</b> | <b>24 051</b> | <b>31 112</b> |



## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

| 1000 €                                                              | KONSERNI      |               | TS-YHTYMÄ OY  |               |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                     | 2017          | 2016          | 2017          | 2016          |
| Rahalaitoslainojen vakuudeksi pantatut arvopaperit                  |               |               |               | 5 017         |
| <b>Pantatut arvopaperit</b>                                         |               |               |               | <b>5 017</b>  |
| <b>LAINOJEN VAKUUDEKSI ANNETUT KIIINNITYKSET JA OSAKKEET</b>        | <b>24 051</b> | <b>31 112</b> | <b>24 051</b> | <b>36 130</b> |
| <b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>                             |               |               |               |               |
| Kiinteistökiinnitykset                                              | 24 182        | 31 243        | 24 121        | 31 182        |
| Pantatut arvopaperit                                                |               |               |               | 5 017         |
| Pantatut tilivarat                                                  | 5             | 5             | 3             | 3             |
| Takaukset                                                           |               | 300           |               |               |
| <b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>                             | <b>24 187</b> | <b>31 549</b> | <b>24 123</b> | <b>36 202</b> |
| <b>Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b> |               |               |               |               |
| Takaukset                                                           |               |               | 37            | 118           |
| <b>Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b> |               |               | <b>37</b>     | <b>118</b>    |
| <b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>                             |               |               |               |               |
| Takaukset                                                           | 3             | 3             | 3             | 3             |
| <b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>                             | <b>3</b>      | <b>3</b>      | <b>3</b>      | <b>3</b>      |
| <b>ANNETUT VAKUUDET</b>                                             | <b>24 190</b> | <b>31 551</b> | <b>24 163</b> | <b>36 323</b> |
| <b>Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>                            |               |               |               |               |
| <b>Shekkilimiittisopimukset</b>                                     |               |               |               |               |
| Myönnetyn limitin kokonaismäärä                                     | 10 000        | 20 000        | 10 000        | 20 000        |
| Käytössä oleva limiitti                                             |               |               |               |               |
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut                 | 39            | 80            |               |               |
| 1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut                        | 6             | 38            |               |               |
| <b>Leasingvastuut</b>                                               | <b>45</b>     | <b>117</b>    |               |               |
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyneet vuokravastuut                 | 253           | 274           | 39            | 37            |
| 1-5 vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut                         | 372           | 533           | 155           | 140           |
| Myöhemmin erääntyvät vuokravastuut                                  | 1 158         | 1 224         | 594           | 626           |
| <b>Muut vuokravastuut</b>                                           | <b>1 783</b>  | <b>2 032</b>  | <b>788</b>    | <b>803</b>    |
| <b>Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>                            | <b>11 828</b> | <b>22 149</b> | <b>10 788</b> | <b>20 803</b> |



## TS-YHTYMÄ OY / TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2017

## OSAKKEET JA OSUUDET

|                                                    | Konsernin<br>omistusosuus-% | Emoyhtiön<br>omistusosuus-% |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>KONSERNIYRITYKSET</b>                           |                             |                             |
| Turun Sanomat Oy, Turku                            | 100,00                      | 100,00                      |
| Turun Tietotarjonta Oy, Turku                      | 100,00                      | 100,00                      |
| Kiinteistö Oy Pieni Roobertinkatu 11, Helsinki     | 100,00                      | 100,00                      |
| Polytypos Svenska AB, Ruotsi                       | 100,00                      | 100,00                      |
| Salon Seudun Sanomat Oy, Salo                      | 100,00                      | 100,00                      |
| Uudenkaupungin Sanomat Oy, Uusikaupunki            | 97,58                       |                             |
| Kiinteistö Oy Turun Pläkkäri, Turku                | 100,00                      | 100,00                      |
| Artukaisten Kiinteistö- ja Huoltopalvelu Oy, Turku | 100,00                      | 100,00                      |
| Hansaprint Oy, Turku                               | 100,00                      | 100,00                      |
| Nitro Group Oy, Turku                              | 100,00                      | 100,00                      |
| Salon Aleradio Oy, Salo                            | 91,59                       |                             |
| Hansaprint AB, Ruotsi                              | 100,00                      | 100,00                      |
| TS-Group Hungary Kft, Unkari                       | 100,00                      | 100,00                      |
| Hermes Investment S.a.r.l., Luxemburg              | 100,00                      | 100,00                      |
| Priimus Media Oy, Loimaa                           | 100,00                      | 100,00                      |
| Newprint Oy, Raisio                                | 66,50                       | 66,50                       |
| Varsinais-Suomen Tietojakelu Oy, Turku             | 100,00                      | 100,00                      |
| Pansiontien Telakka ja Marina Oy, Turku            | 78,94                       | 78,94                       |
| Lounais-Suomen Tietojakelu Oy, Turku               | 100,00                      | 100,00                      |
| Kiinteistöosakeyhtiö Örninkatu 14, Salo            | 100,00                      | 100,00                      |
| OY J. Österblad AB, Turku                          | 83,63                       | 83,63                       |

## OSAKKUUSYRITYKSET

|                                   |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Turun Paikallisradio Oy, Turku    | 34,04 | 34,04 |
| Turku-Palvelu Oy, Turku           | 50,00 | 50,00 |
| Plari Oy, Laitila                 | 50,00 |       |
| Newprint Kiinteistöt Oy, Raisio   | 49,00 |       |
| Nordbind Oy, Hämeenlinna          | 49,00 | 49,00 |
| Äkäskeron Vesihuolto Oy, Muonio** | 25,00 |       |

\*\* Ei liiketoimintaa tilikaudella

Kaikki osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä, lukuunottamatta Plari Oy:tä, jonka tuloslaskelma- ja tase-erät sekä liitetiedot on yhdistelty omistuosuuden mukaisesti.



# 2010-luku



**Sakari Orava**

17.6.1945

Sakari Orava, ortopedi ja yksi maailman arvostetuimmista urheilukirurgeista, toimii Suomen olympiajoukkueen ylilääkärinä vuosina 1988–2000. Hän saavuttaa maailmanlaajuisen maineen ammattitaidollaan. Orava pääsee operoimaan lukuisia valtion päämiehiä ja huippu-urheilijoita, kuten jalkapalloilija David Beckhamia vuonna 2010.

## Yritysuutisia



**Meyer Turku Oy**

Syyskuussa 2014 Turun telakan ostaa saksalainen Meyer Werft yhdessä Suomen valtion kanssa. Valtio luopuu omistuksestaan vuotta myöhemmin. Telakka työllistää suoraan noin 1600 henkilöä ja alihankkijoiden kautta 7000. Sen tilauskirjat ovat täynnä aina vuoteen 2024. Turun telakka on tunnettu myös nimillä STX Finland, Aker Yards, Aker Finnyards, Kværner Masa Yards, Masa Yards, Wärtsilä Meriteollisuus ja Wärtsilä.



## 2010

Myllysilta romahtaa. Maalikuussa romahtanut silta puretaan kesällä 2010. Uusi silta saadaan käyttöön ja vihitään vuoden 2011 lopussa.



## 2016

Turun Sanomat tuo 18.2.2016 julkisuu-teen Turun kaupunginsairaalassa vanhuspsykiatrian suljetulla G1-osastolla pitkään jatkuneen kaltoinkohtelun.

## TILINTARKASTUSKERTOMUS, LYHENNELMÄ

### TS-Yhtymä Oy:n yhtiökokoukselle

#### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet TS-Yhtymä Oy:n (y-tunnus 0141911-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2017–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tulolaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konsernista niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai

virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

#### Muut raportointivelvoitteet

##### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Turussa 17. päivänä huhtikuuta 2018

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Mika Kaarisalo, KHT





# Rakennushankkeita

1920–2010

**1920-luku, ① Turun Sanomien toimitalo** Alvar Aalto saa Turun Sanomien lehtitalon piirustukset valmiiksi elokuussa 1927. Rakennustyöt aloitetaan syyskuussa 1928. Talo valmistuu 1929 ja otetaan käyttöön seuraavan vuoden alussa.

Talo on ensimmäinen Pohjoismaissa lehtitaloksi tehty rakennus. Se rakennetaan funktionalismin perusajatuksen mukaan teräsbetonipilareihin kiinnitettyjen paksujen betonilaattojen varaan. Kantavia seiniä talossa ei ole, joten kaikki seinät ovat siirrettävissä. Siinä on kahdeksan kerrosta, joista kaksi on maan alla.

**1930-luku, ② Turun linja-autoasema** Turun linja-autoasema valmistuu Turun keskustaan vuonna 1938.

**1940-luku, ③ Kupittaaan ruotsalaistalot** Ruotsi lahjoittaa vuonna 1940 Suomeen 2000 tehdasvalmisteista puutaloa pommitettuihin kaupunkieihin ja siirtoväen pika-asutustiloille. Näistä 75 sijoitetaan Kupittaan Turkuun.

**1950-luku, ④ Turun konserttitalo** Rakennus valmistuu vuonna 1952 ja on Suomen ensimmäinen pääasiassa konserteille suunniteltu ja rakennettu sali. Talon arkkitehtuuri edustaa funktionalistista tyyliä. Talo on arkkitehti Risto-Veikko Luukkosen suunnittelema. Salin akustisesta suunnittelusta vastasi akustiikan erikoisasiantuntija, yli-insinööri Paavo Arni.

Konserttitalon rakennusurakka toteutetaan Turun ystävyyskaupungin Göteborgin lahjoitusrahoituksen avulla.

**1960-luku, ⑤ Turun Kaupunginteatteri** Turun Kaupunginteatterille varataan tontti Aurajoen rannasta vuonna 1954, mutta talon rakentaminen viivästyy ja pohjatyöt aloitetaan vuoden 1959 lopussa. Teatteri vihitään käyttöön vuonna 1962.



**1970-luku, ⑥ Kupittaa urheiluhalli** Vuonna 1973 Kupittaan valmistuu monitoimihalli, jossa voi muun muassa keilla, harrastaa yleisurheilua ja käydä kuntosalilla.

**1980-luku, ⑦ Hansakortteli** Hansakorttelin ensimmäinen osa valmistuu vuonna 1985 ja viimeinen vuonna 1988. Kauppakeskuksen suunnittele turkulainen arkkitehti Benito Casagrande. Kauppakeskus rakennetaan kuuden aiemmin muussa käytössä olleen rakennuksen ja kahden uuden rakennuksen sisälle. Kadunvarsitalot ja katukuva säilytetään entisellään ja rakennusten välissä on koko korttelin peittävä lasikatto.

**1990-luku, ⑧ Muumimaailma** Muumimaailma avataan Naantaliin kesällä 1993. Tove Jansson luo alun perin Muumi-hahmon kirjoihinsa, joista ensimmäinen julkaistaan vuonna 1945. Muumilaakson tarinat siirtyvät myös televisioon. Suosion myötä syntyy ajatus Muumimaailmasta.

**2000-luku, ⑨ Pääkirjasto** Vuonna 1912 alkunsa saanut Turun kaupunginkirjaston pääkirjasto laajennetaan 2007. Laajennusta aletaan suunnitella jo 1900-luvun puolella, mutta se avataan vasta 2.3.2007. Turun pääkirjasto koostuu kolmesta rakennuksesta: uudesta ja vanhasta kirjastosta sekä entisestä maaherran kansliarakennuksesta, joka toimii nykyisin ravintolana. Laajennuksen pääsuunnittelija on arkkitehti Asmo Jaaksi.

**2010-luku, ⑩ Logomo** Kulttuurikeskus, joka toimii Turun kulttuuripääkaupunkivuoden päätapahtumatilana, avataan 2011. Logomo on kulttuurin, taiteen ja luovan talouden keskus, joka sijaitsee vanhas- sa VR:n konepajassa. Vuonna 2016 erilaisia tilaisuuksia on lähes 1000 ja kävijämäärä on 369 000.

# Aurajoen sillat kautta aikojen

1930-luvulla  
Vanha Halistensilta

2013 Kuralan  
ponttoonisilta

1980-luvulla Halistensilta  
Uusi silta valmistui autoille ja  
vanha silta jäi kävelijöille

1955 Rautatiesilta

1999 Tuomaansilta



1899 Tuomiokirkkosilta  
Puusillan tilalle rakennettiin rautasilta

2013 Kirjastosilta

1907 Aurasilta  
Silta muutettiin kiviarkullisesta rautasillaksi

1997 Teatterisilta

2011 Uusi Myllysilta

1940 Martinsilta

2017 Föri

Föri muutetaan sähkökäyttöiseksi ja vuonna 1955 asennettu dieselkone poistetaan.

